Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

Primer encuentro de jefes de servicio

"Innovando y liderando el cambio"

MARTA EVA GONZÁLEZ PÉREZ
COORDINADORA DE CALIDAD DEL CAULE. LEON
VICEPRESIDENTA 1ª SEMPSPGS

MANUEL GARCÍA DE LA VEGA SOSA
JEFE DE SERVICIO HOSPITAL U. JUAN RAMÓN JIMENEZ. HUELVA
PRESIDENTE DE LA SEMPSPGS

21/02/2024, Madrid

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

10:00 a 10:30 Recepción y café

10:30 – 11:00 Acto de Bienvenida.
Manuel García de la Vega Sosa. Presidente SEMPSPGS
Presentación Junta directiva SEMPSPGS.

11:00 – 13:00 Innovando y liderando el cambio
Marta Eva González Pérez. Vicepresidenta Primera SEMPSPGS
Manuel García de la Vega Sosa. Presidente SEMPSPGS

- Situación actual de las jefaturas de servicio Medicina Preventiva.
- Retos que afronta el jefe de servicio
- Formación específica para afrontar los retos de la jefatura de servicio
- Proyección al exterior del trabajo de JS
- Desarrollo profesional de la jefatura de servicio (sección o unidad)
- Liderazgo específico de los servicios de Medicina preventiva
- Estudio de debilidades y amenazas. Buscando áreas de mejora de la especialidad.

13:00 – 14:15 Innovando en el sector

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ENTORNO VUCA

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

Un mundo:

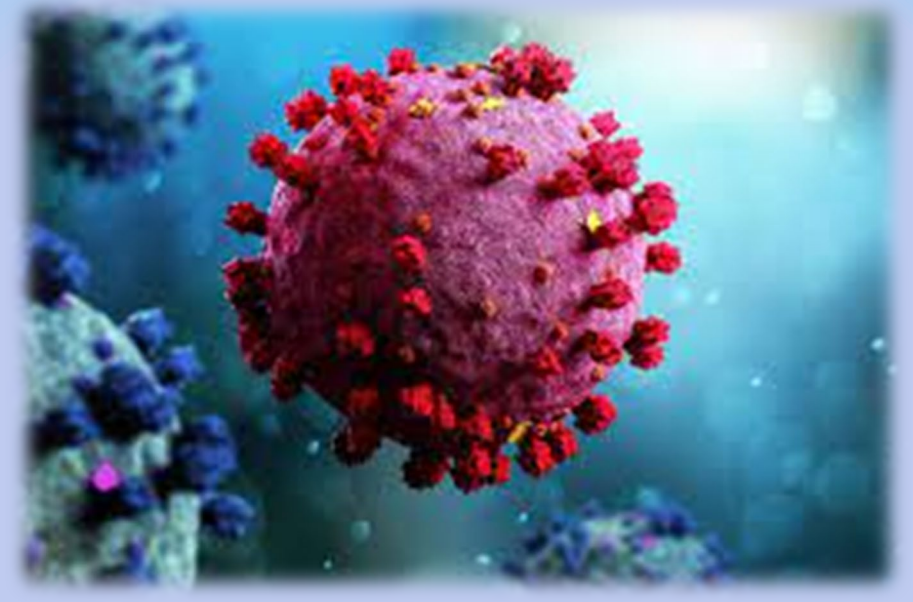
- ✓ incierto,
- ✓ con alto nivel de incertidumbre,
- ✓ rápidamente cambiante

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN LOS ÚLTIMOS AÑOS:

- ✓ PANDEMIA COVID Y NUEVAS VACUNAS ARN
- ✓ ALERTA VIRUELA DEL MONO
- ✓ ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO
- ✓ GUERRA EN LAS PUERTAS DE EUROPA
- ✓ GUERRA EN LA FRANJA DE GAZA



EN ALGUNAS DE ELLAS HEMOS TENIDO MUCHO QUE DECIR…

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

LA MEDICINA PREVENTIVA SE ENCUENTRA EN UN MOMENTO CRUCIAL

- ✓ GRANDES DESAFIOS
- ✓ OPORTUNIDADES

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

DESAFIOS DE LA MPySP

- ✓ **Envejecimiento de la población:** El aumento de la esperanza de vida trae consigo un mayor número de enfermedades crónicas, lo que exige un enfoque preventivo más sólido

- ✓ **Enfermedades emergentes:** La aparición de nuevas enfermedades, como la COVID-19, nos recuerda la importancia de la vigilancia y la preparación.

- ✓ **Desigualdades en salud:** Las brechas socioeconómicas y culturales siguen siendo un obstáculo para la salud pública.

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

OPORTUNIDADES DE LA MPySP

✓**Avances tecnológicos:** La inteligencia artificial, la telemedicina y otras tecnologías ofrecen nuevas posibilidades para la prevención.

✓**Mayor concienciación:** La población cada vez es más consciente de la importancia de la salud y el bienestar.

✓**Enfoque integral:** La medicina preventiva debe ir más allá de la atención individual y abordar los determinantes sociales de la salud.

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

TENEMOS QUE ESTAR PREPARADOS POR LO QUE PUEDA VENIR

- ✓ ¿NECESITAMOS ORGANIZARNOS DE OTRA MANERA?

- ✓ SER SUPEREFICIENTES
- ✓ SIN OLVIDARNOS DE LA AGILIDAD ESTRATÉGICA QUE ES FUNDAMENTAL EN UN ESCENARIO RAPIDAMENTE CAMBIANTE: NECESITAMOS AGILIDAD EN LAS DECISIONES

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

¿NOS PODEMOS ORGANIZAR DE OTRO MODO?

- ✓ ¿NECESITAMOS ORGANIZARNOS DE OTRA MANERA?
- ✓ ¿NUESTRAS ESTRUCUTRAS Y ORGANIZACIÓN VAN A PODER DAR RESPUESTA A FUTURAS EMERGENCIAS?
- ✓ HAY QUE DAR RESPUESTA NO SÓLO A LO URGENTE, SINO TAMBIÉN A LO IMPORTANTE

GESTIÓN DEL CAMBIO

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

GESTIÓN DEL CAMBIO:

SI YA SABES LO QUE TIENES QUE HACER Y NO LO HACES, ENTONCES ESTÁS PEOR QUE ANTES

Confucio

NOS QUEDAN TAREAS POR HACER…

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

¿QUÉ NECESITAMOS?

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

La medicina preventiva tiene un papel fundamental que desempeñar en el futuro de la salud.

Estamos seguros de que, trabajando juntos, podemos construir un futuro más saludable para todos.

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

¿QUÉ NECESITAMOS?

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

- **Fortalecer el liderazgo y la coordinación:** Debemos trabajar juntos para crear una visión compartida y una estrategia común.
- **Promover la investigación e innovación:** Es fundamental invertir en investigación para desarrollar nuevas estrategias de prevención.
- **Capacitar a los profesionales:** La formación continua es clave para que los profesionales de la salud puedan ofrecer una atención preventiva de calidad.
- **Sensibilizar a la población:** La educación para la salud es esencial para que las personas adopten estilos de vida saludables.

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

AREAS ESPECÍFICAS EN LAS QUE ENFOCARNOS:

Vacunación: Es una de las herramientas más efectivas para prevenir enfermedades infecciosas.

Promoción de la actividad física y la alimentación saludable: Son dos pilares fundamentales para la prevención de enfermedades crónicas.

Prevención del tabaquismo, el alcoholismo y el consumo de drogas: Estos hábitos son responsables de una gran cantidad de muertes y enfermedades.

Detección precoz de enfermedades: Permite un tratamiento temprano y mejora el pronóstico.

Atención a la salud mental: es tan importante como la salud física.

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

PROPÓSITO

Enseñar y aprender ciencia

“La prevención y la promoción de la Salud son una asignatura pendiente del sistema sanitario en España”

HAGAMOS QUE La prevención y la promoción SEAN clave en los años venideros.

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ANALIZAR LA SITUACIÓN ACTUAL

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

IDENTIFIQUEMOS Y

COMBATAMOS JUNTOS

✓NUESTRAS AMENAZAS

✓ DEBILIDADES INTERNAS

APROVECHEMOS LAS

OPORTUNIDADES

Y LAS FORTALEZAS

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

NECESIDAD VS. EXPECTATIVA

Las necesidades existen, y generalmente son objetivas, pero las expectativas son anhelos de obtener algo, y son subjetivas.

Lo que esperan las partes interesadas de nuestra sociedad cientifica.

TENEMOS QUE IDENTIFICAR CUÁLES SON LAS NECESIDADES Y LAS EXPECTATIVAS DE NUESTRA SOCIEDAD

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

NUESTRA LÍNEAS ESTRATÉGICAS

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

• COMPROMETIDOS CON NUESTRA ESPECILIDAD: MAYOR VISIBILIDAD DE LA MPySP EN LA SOCIEDAD
• DEFENSA A ULTRANZA DE NUESTRA ESPECIALIDAD: IMPULSAR RECONOCIMIENTO A NIVEL NACIONAL DE LA SEMPSPGS EN TODAS LAS COMPETENCIAS DE LA ESPECIALIDAD.
• PROMOVER Y CONSOLIDAR LAS ALIANZAS EXTERNAS Y SISTEMATIZAR SU SEGUIMIENTO
• MEJORAR LA CAPACIDAD ECONÓMICA-FINANCIERA DE LA SOCIEDAD Y GARANTIZAR SU SOSTENIBILIDAD
• LIDERAZGO COMPARTIDO Y TRABAJO EN EQUIPO: PROMOVER LA ORGANIZACIÓN EN COMITÉS DE ESTUDIO Y SUBCOMITÉS DE SOCIOS CON CARÁCTER ESTABLE, PARA ABORDAR ÁREAS DE CONOCIMIENTO. CREACIÓN DE EQUIPO DE PORTAVOCES
• IMPULSAR, FAVORECER Y CRECER CON LAS SOCIEDADES AUTONÓMICAS REGIONALES
• MEJORAR LA CALIDAD CIENTIFICO-TÉCNICA DE NUESTRA ACTIVIDAD PROFESIONAL: FOMENTO DE LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA FORMACIÓN Y LA INVESTIGACIÓN

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

NUESTRA LÍNEAS ESTRATÉGICAS

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

COMITÉS DE ESTUDIO DE LA SEMPSPGS
1. C.E BIOSEGURIDAD MEDIOAMBIENTAL
2. C.E IRAS
3. C.E VACUNAS, ANTICUERPOS MONOCLONALES DE ENFERMEDAD INMUNOPREVENIBLE
4. C.E ENFERMERÍA PREVENTIVA Y DE SALUD PÚBLICA
5. C.E CALIDAD Y SEGURIDAD DEL PACIENTE
6. C.E ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN SANITARIA
7. C.E PROMOCIÓN DE LA SALUD Y PREVENCIÓN DE LA ENFERMEDAD Y SUS DETERMINANTES
8. C.E VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN
9. C.E FORMACIÓN Y DOCENCIA

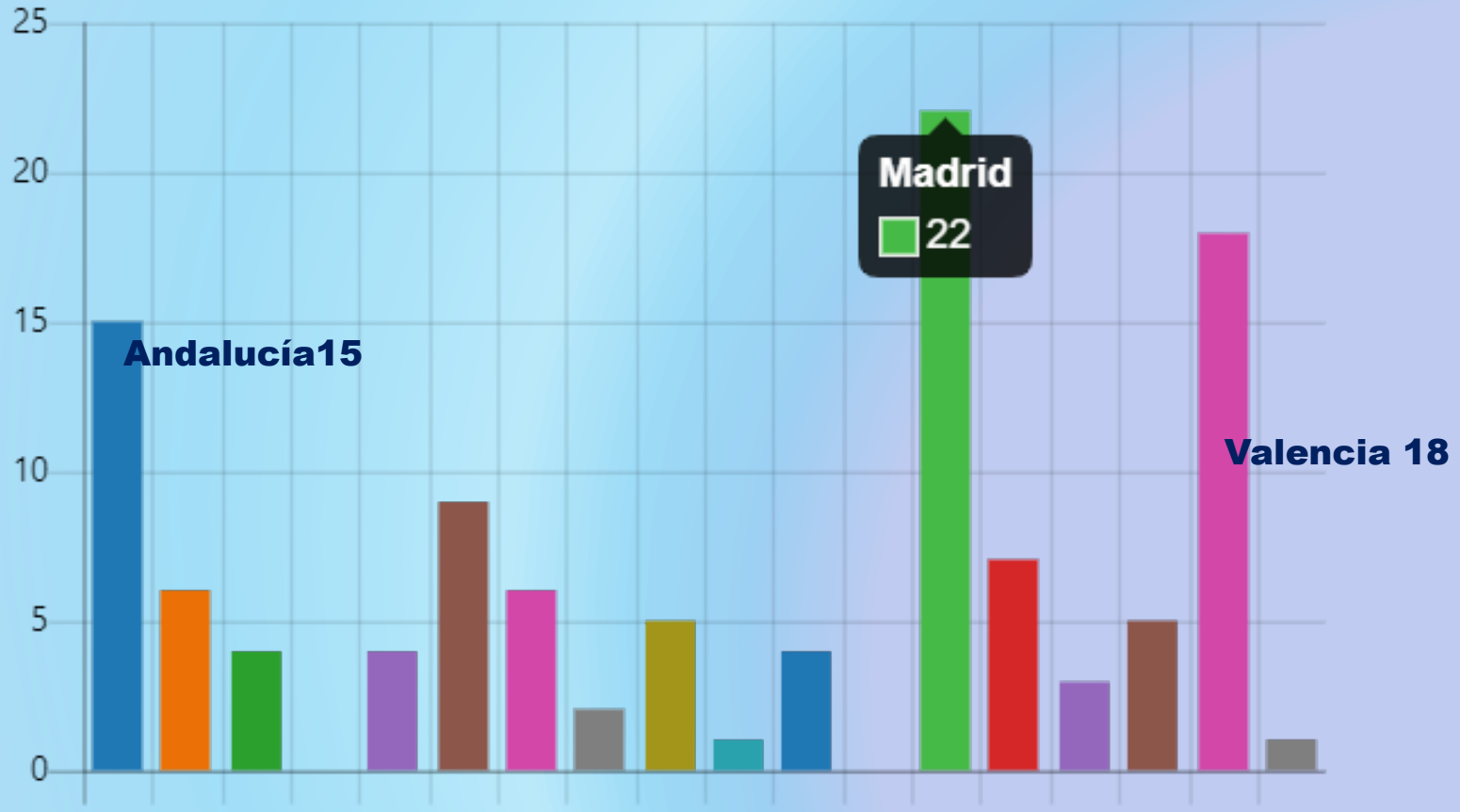
© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS JEFATURAS DE SERVICIO MEDICINA PREVENTIVA

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS JEFATURAS DE SERVICIO MEDICINA PREVENTIVA



Andalucía	15
Aragón	6
Asturias	4
Cantabria	0
Castilla-La Mancha	4
Castilla y León	9
Cataluña	6
Extremadura	2
Galicia	5
Islas Baleares	1
Canarias	4
La Rioja	0
Madrid	22
Murcia	7
Navarra	3
País Vasco	5
Valencia	18
Ceuta/Melilla	1

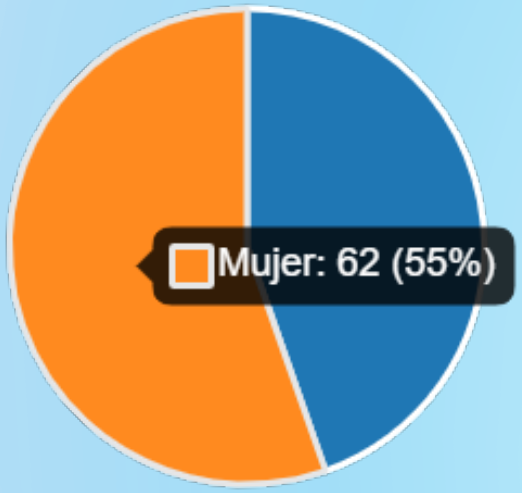
TOTAL RESPUESTAS: 112

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

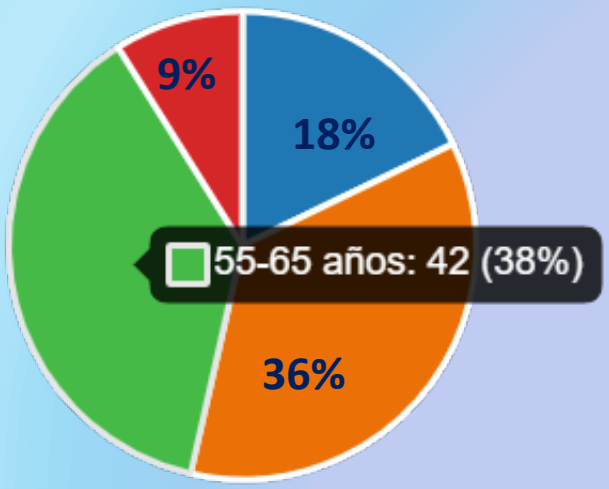
© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS JEFATURAS DE SERVICIO MEDICINA PREVENTIVA

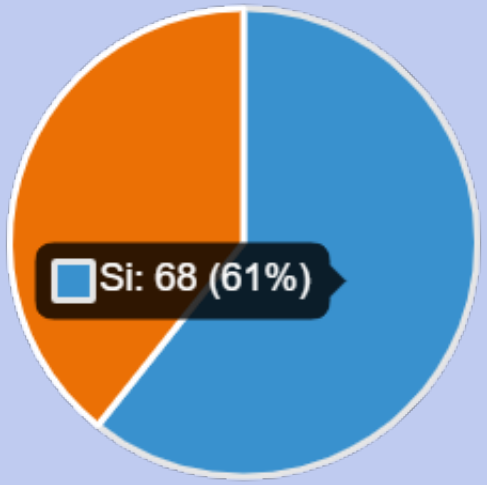
SEXO



EDAD



NOMBRAMIENTO



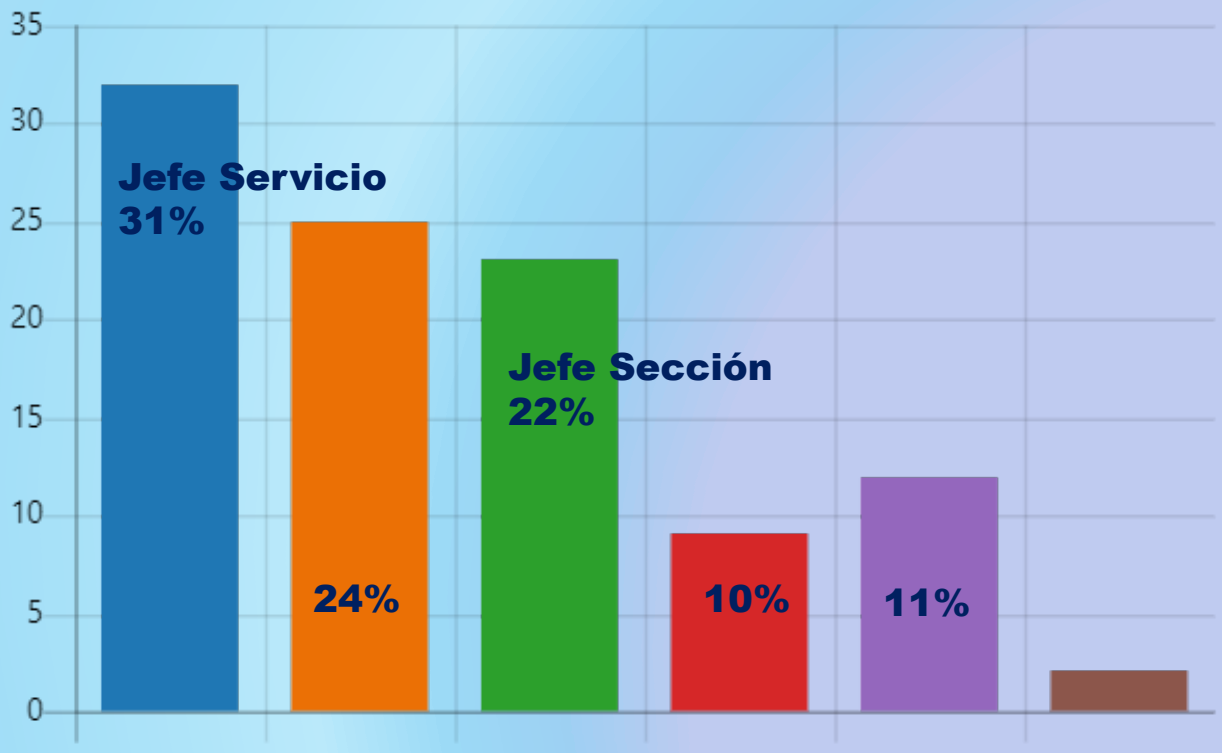
TOTAL RESPUESTAS: 112

El 47% tiene más de 55 años.
De los que tienen nombramiento, el 56% (y el 13% mayor de 65 años)

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS JEFATURAS DE SERVICIO MEDICINA PREVENTIVA



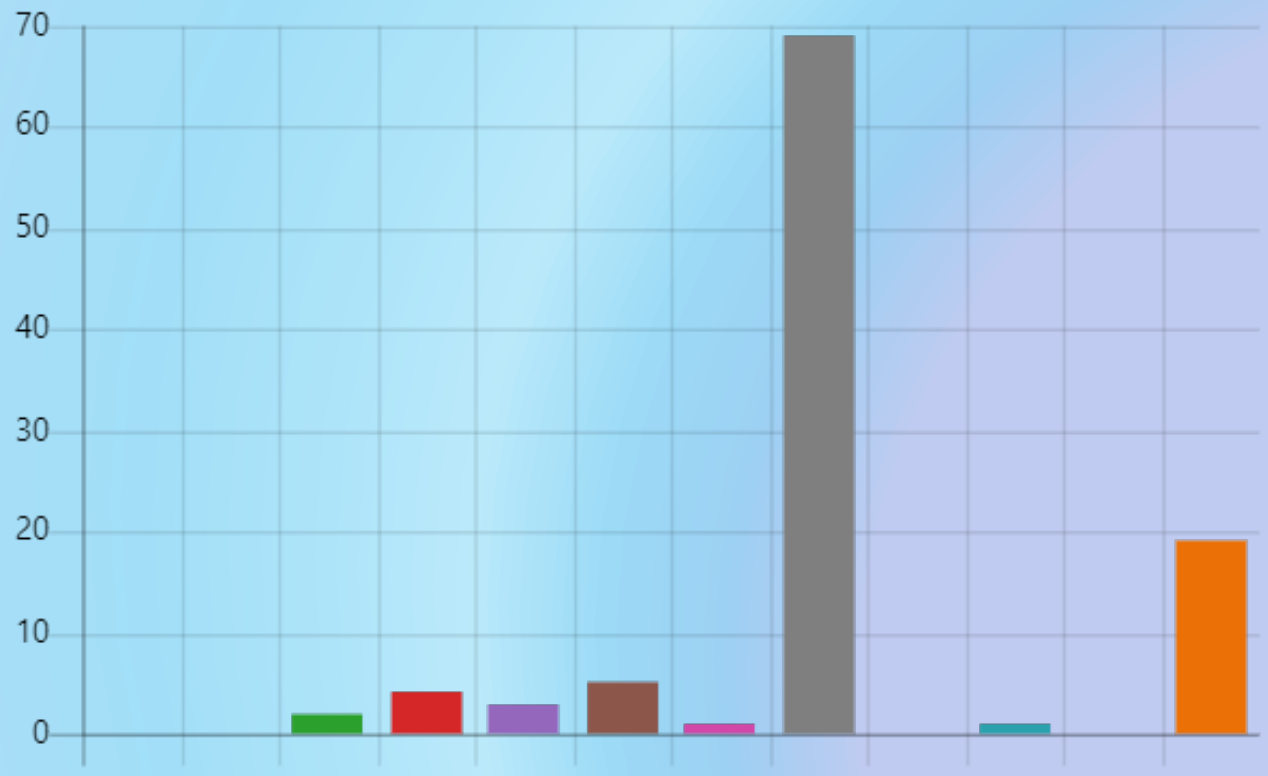
45%
SIN JEFATURA

TOTAL RESPUESTAS: 112

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS JEFATURAS DE SERVICIO MEDICINA PREVENTIVA



PUESTO QUE DESEMPEÑABA ANTES DE SER NOMBRADO

Facultativo Adjunto en un Servicio 73

Subdirector Médico 6

Jefe de Servicio / Área Gestión Clínica 3

Jefe de Sección/Unidad Gestión Clínica 6

Jefe de Unidad Funcional 1
Directivo en Atención Primaria 1
Otras 22

TOTAL RESPUESTAS: 112

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS JEFATURAS DE SERVICIO MEDICINA PREVENTIVA

COMO ACCEDIÓ A LA PLAZA QUE OCUPA

MOTIVO ACEPTACIÓN CARGO/RESPONSABILIDAD

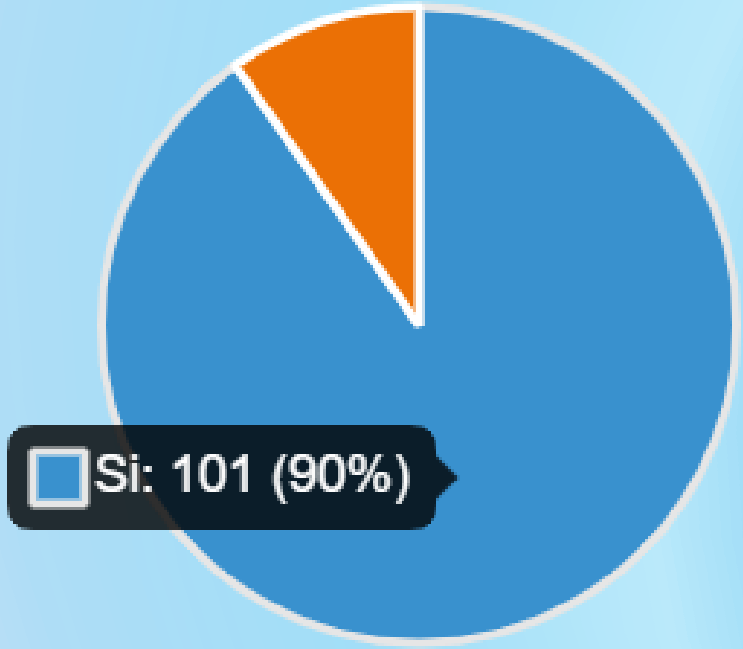
TOTAL RESPUESTAS: 112

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

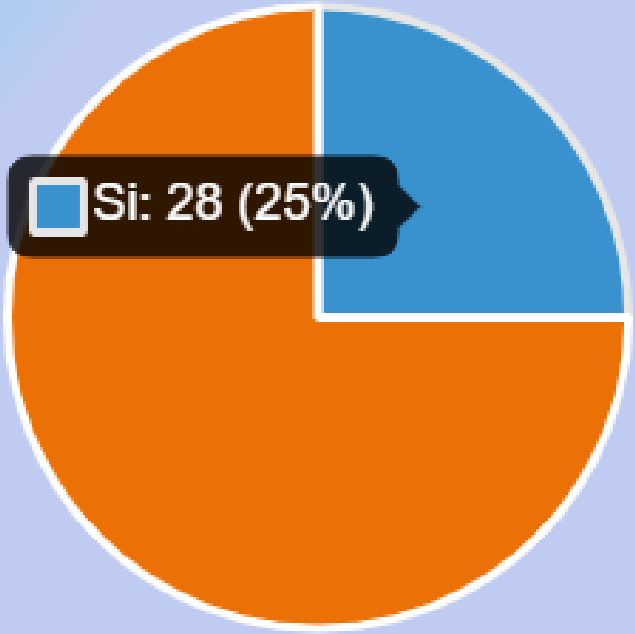
© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS JEFATURAS DE SERVICIO MEDICINA PREVENTIVA

¿Volvería a aceptar el nombramiento?



¿Ha tenido que renunciar a algo?



TOTAL RESPUESTAS: 112

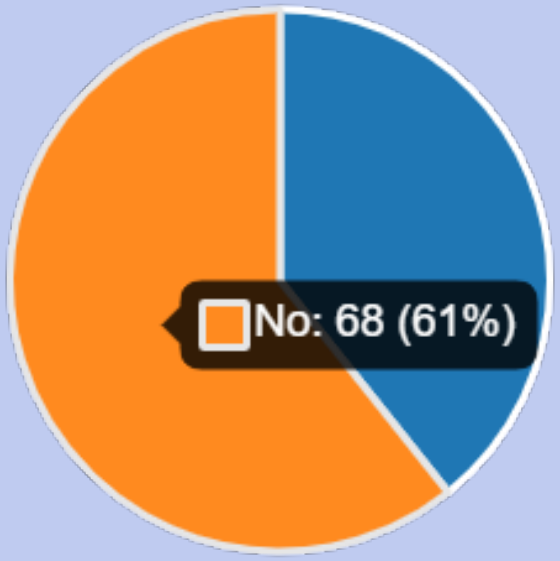
Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS JEFATURAS DE SERVICIO MEDICINA PREVENTIVA

Actividad a la que tuvo que renunciar

Consideración por su Dirección = otros servicios



TOTAL RESPUESTAS: 112

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

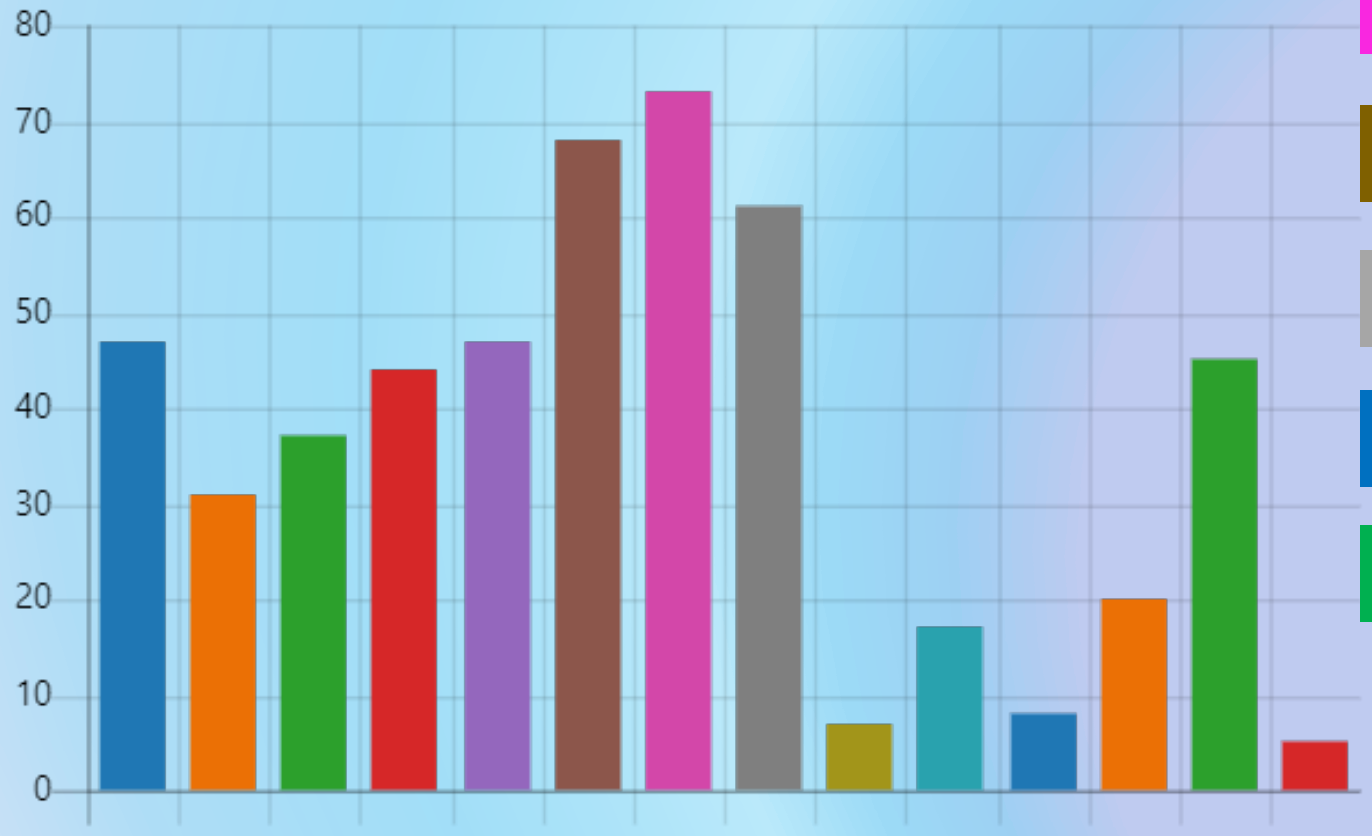
EN RELACIÓN CON LOS RETOS A LOS QUE SE ENFRENTA COMO JEFE/RESPONSABLE

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LOS RETOS A LOS QUE SE ENFRENTA COMO JEFE/RESPONSABLE

SEÑALE SUS 5 PRIORIDADES



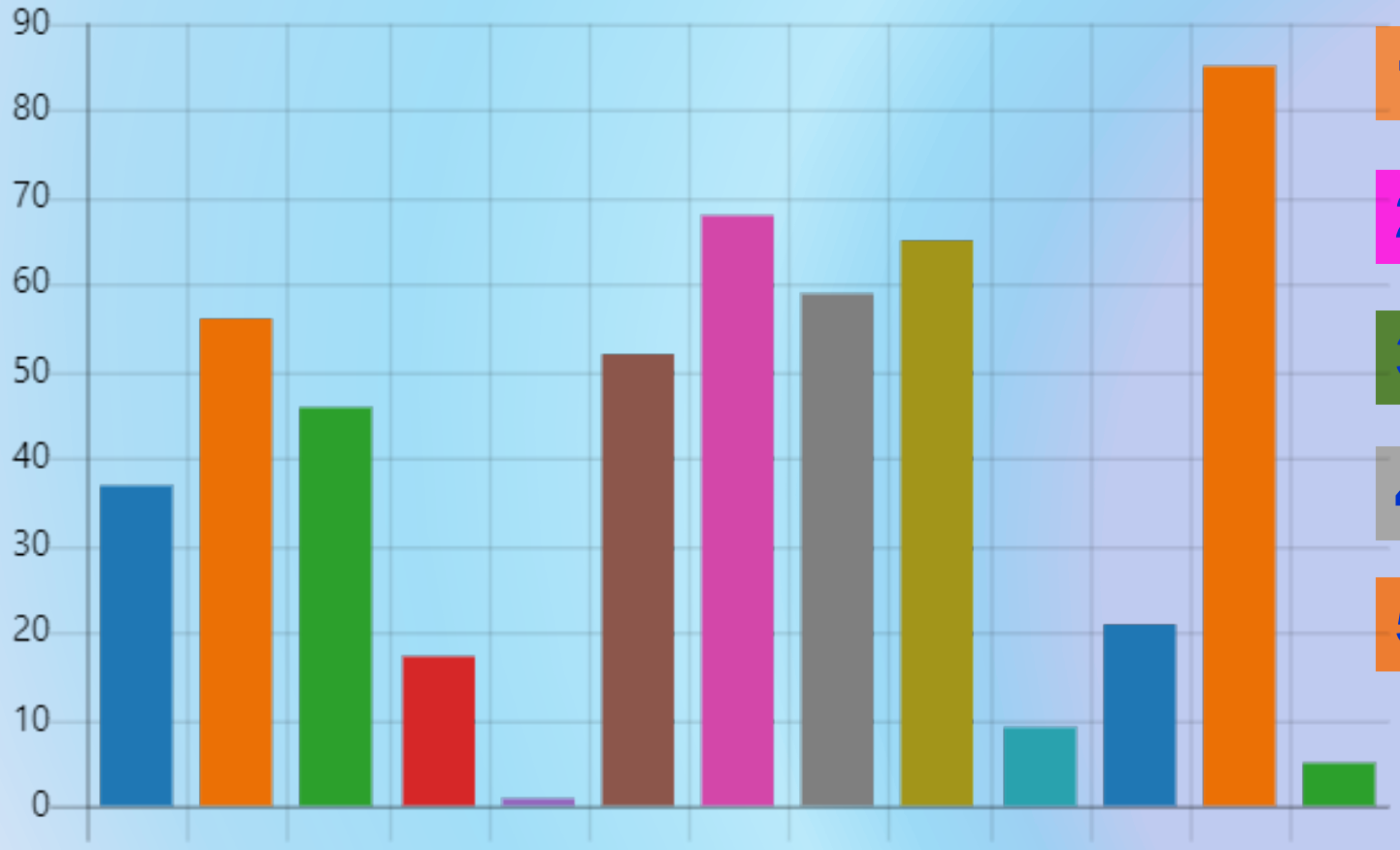
1. **Mejorar las actividades de vigilancia y potenciar las herramientas**
2. **Mejorar la cobertura y aumentar la consulta de vacunación pacientes riesgo**
3. **Desarrollar la cartera de servicios de MP**
4. **Cumplir con los objetivos actividad asistencial**
5. **Mejorar actividades de bioseguridad ambiental, desinfección, esterilización**

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LOS RETOS A LOS QUE SE ENFRENTA COMO JEFE/RESPONSABLE

SEÑALE LAS 5 ACTIVIDADES, CONSUMEN MAS TIEMPO



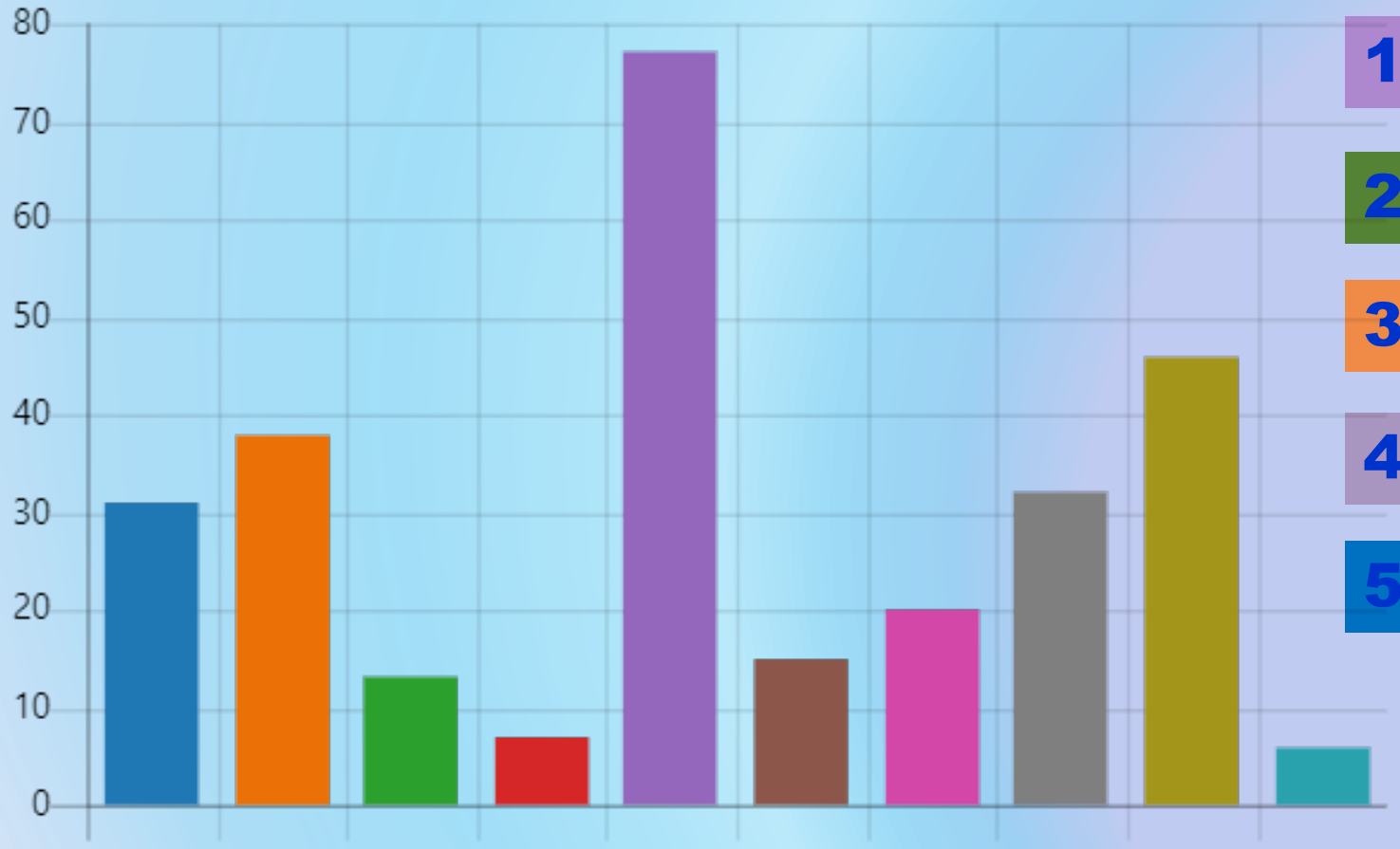
1. **Reuniones de todo tipo: con dirección, otros servicios, comisiones**
2. **Resolver incidencias imprevistas de todo tipo**
3. **Actividades de vigilancia**
4. **Actividades de consulta**
5. **Seguimiento y control de la actividad asistencial**

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LOS RETOS A LOS QUE SE ENFRENTA COMO JEFE/RESPONSABLE

¿Qué hace que sea tan complejo gestionar adecuadamente su servicio?



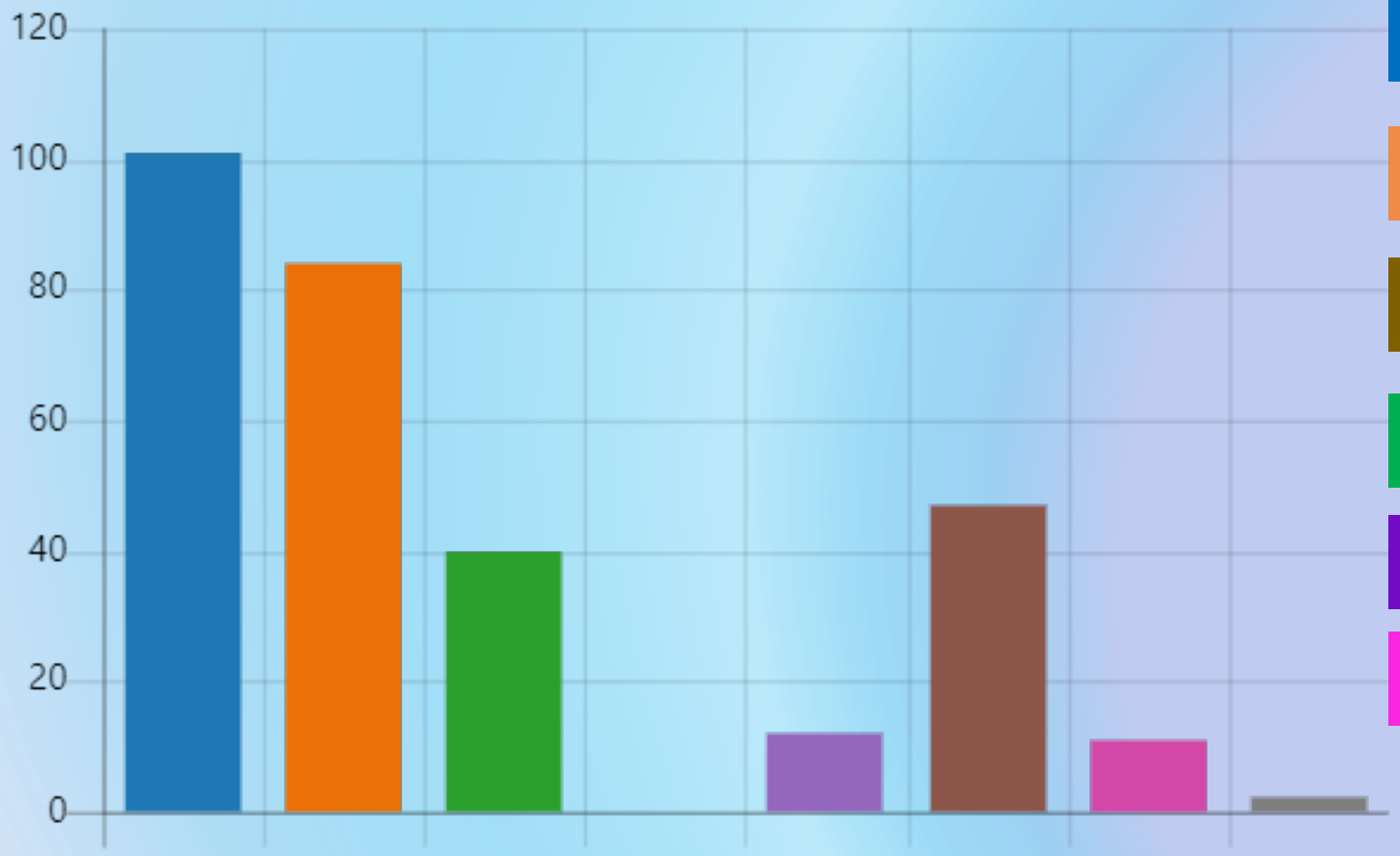
1. Los sistemas de información para la gestión poco desarrollados (disponibilidad de herramientas que faciliten la vigilancia)
2. Actividades que estructuralmente implican carga de trabajo
3. Restricciones presupuestarias en contratación de profesionales
4. Poca estabilidad de la plantilla de enfermería
5. El marco de relaciones laborales que limita tanto el motivar y premiar a los mejores como el adoptar medidas disciplinarias cuando es preciso.

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LOS RETOS A LOS QUE SE ENFRENTA COMO JEFE/RESPONSABLE

En qué áreas dedica más tiempo sus recursos humanos:



1 **Vigilancia, prevención y control de la infección**

2 ***Consulta de vacunas***

3 ***Controles ambientales***

4 ***Programas de seguridad: HM, proyectos zero***

4 ***Desinfección y Esterilización***

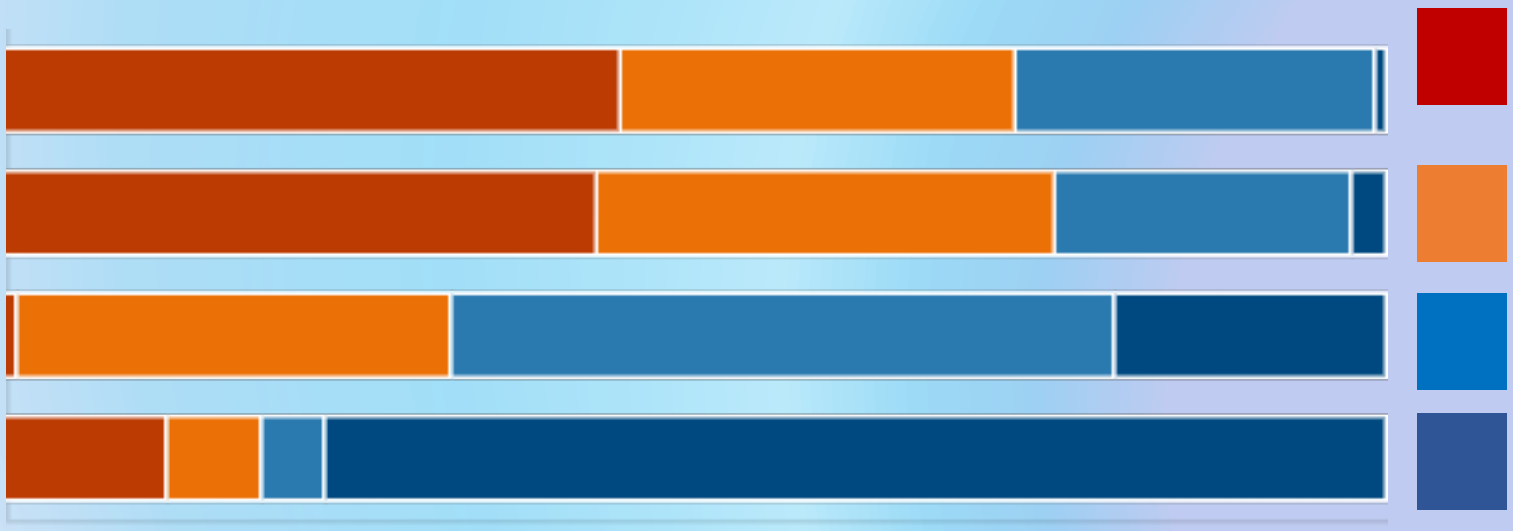
4 ***Registros de actividad***

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LOS RETOS A LOS QUE SE ENFRENTA COMO JEFE/RESPONSABLE

Ordene por importancia (1º,2º,3º, etc.) dónde encuentra habitualmente las mayores resistencias para acometer cambios:



Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LOS RETOS A LOS QUE SE ENFRENTA COMO JEFE/RESPONSABLE

29 respuestas de OTRAS

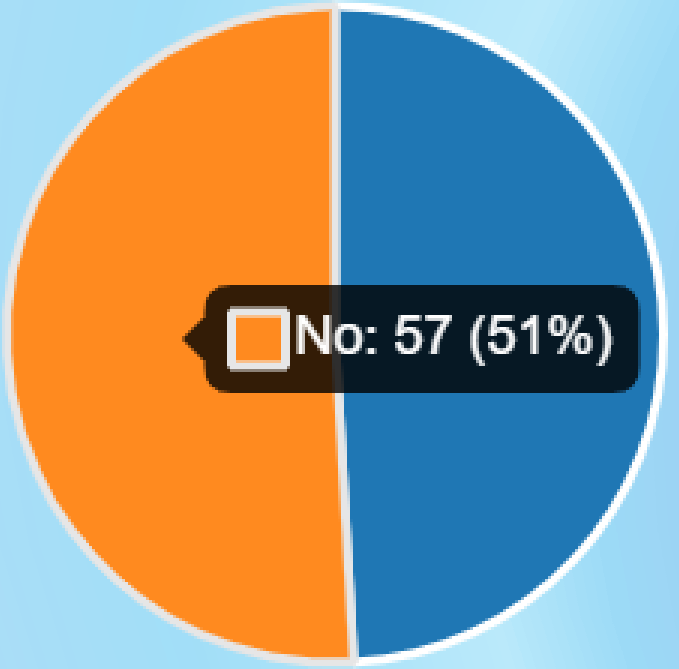
La no disponibilidad de personal facultativo y de enfermería, así como la falta de estabilidad de la plantilla limita el desarrollo del Servicio a nuevas áreas de actividad o a la profundización en las que ya se esta trabajando
Sobrecarga de trabajo limita la adaptación a los cambios
Servicios generales e informática
Falta de transparencia e información de decisiones estratégicas del Hospital
Heterogeneidad de criterios y falta de acuerdo del personal médico
Motivación del personal sanitario
Aumento de cartera de servicios
Desconocimiento de la prevención basada en la evidencia como base de la seguridad
Desconocimiento de las direcciones y de los profesionales de otros servicios de nuestra actividad y competencias y de la cartera de servicios
Resistencia del personal a ampliar e implantar nuevas tareas a realizar
la falta de reconocimiento del trabajo de Preventiva hospitalaria por parte de profesionales de los servicios médicos y quirúrgicos
No hay profesionales para acometer ese salto cualitativo en la especialidad.
RRHH con falta de compromiso en la comprensión/conocimientos en salud pública y equidad
Inercias históricas e intereses creados

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LOS RETOS A LOS QUE SE ENFRENTA COMO JEFE/RESPONSABLE

¿SU SERVICIO DISPONE DE UN PLAN ESTRATÉGICO?



6.93
Promedio de cumplimiento

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON SU FORMACIÓN PARA AFRONTAR LOS RETOS DE JEFE DE SERVICIO

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON SU FORMACIÓN PARA AFRONTAR LOS RETOS DE JEFE DE SERVICIO

FORMACIÓN ACADÉMICA QUE LE HA PERMITIDO SU NOMBRAMIENTO

- **LICENCIADO ESPECIALISTA**
- ***DOCTOR EN MEDICINA 25%***
- ***MASTER EN GESTIÓN 23%***
- ***OTRAS***

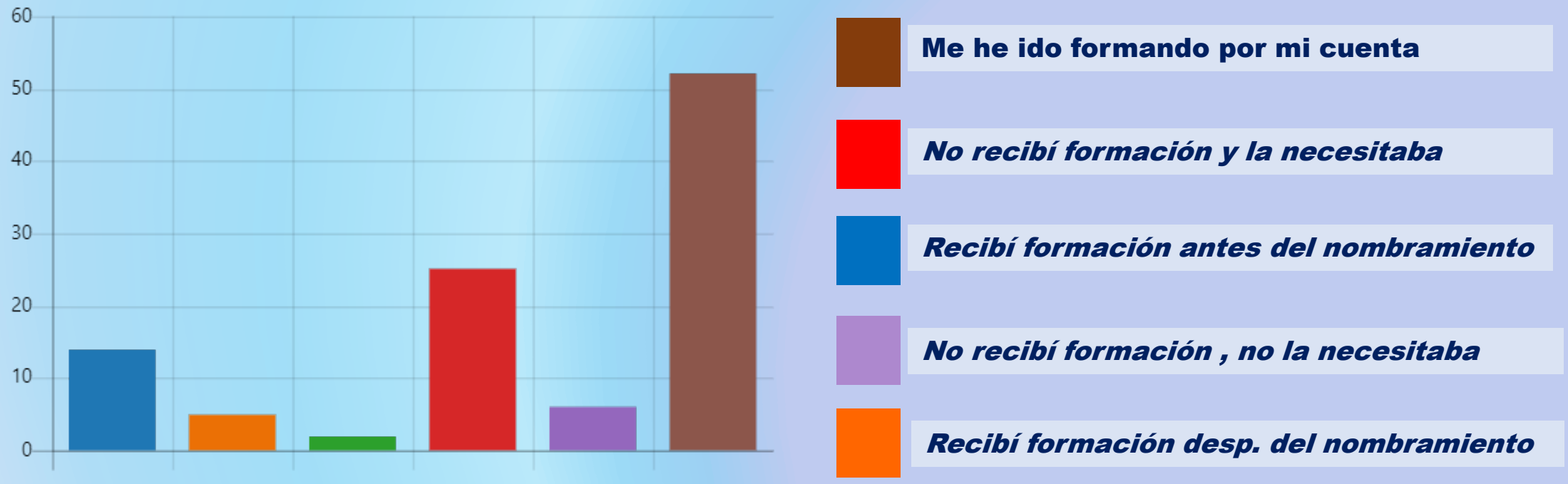
El 48% tiene el máster en gestión o es doctor o ambas cosas, o tiene experiencia como gestor previa. Entre los jefes, el 81%

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON SU FORMACIÓN PARA AFRONTAR LOS RETOS DE JEFE DE SERVICIO

FORMACIÓN ACADÉMICA QUE LE HA PERMITIDO SU NOMBRAMIENTO



Entre los jefes, el 52% se ha ido formando por su cuenta y el 19% se formo antes

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

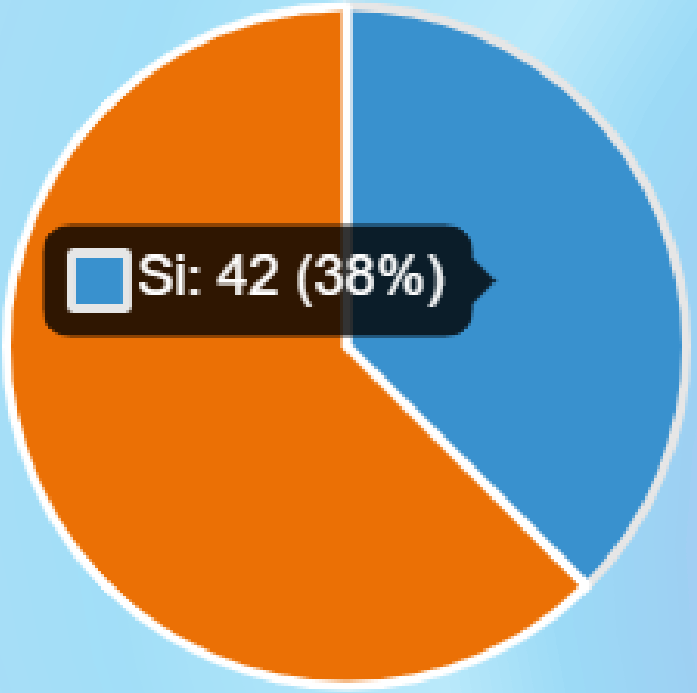
© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LA PROYECCIÓN AL EXTERIOR DE SU TRABAJO COMO JEFE DE SERVICIO

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LA PROYECCIÓN AL EXTERIOR DE SU TRABAJO COMO JEFE DE SERVICIO

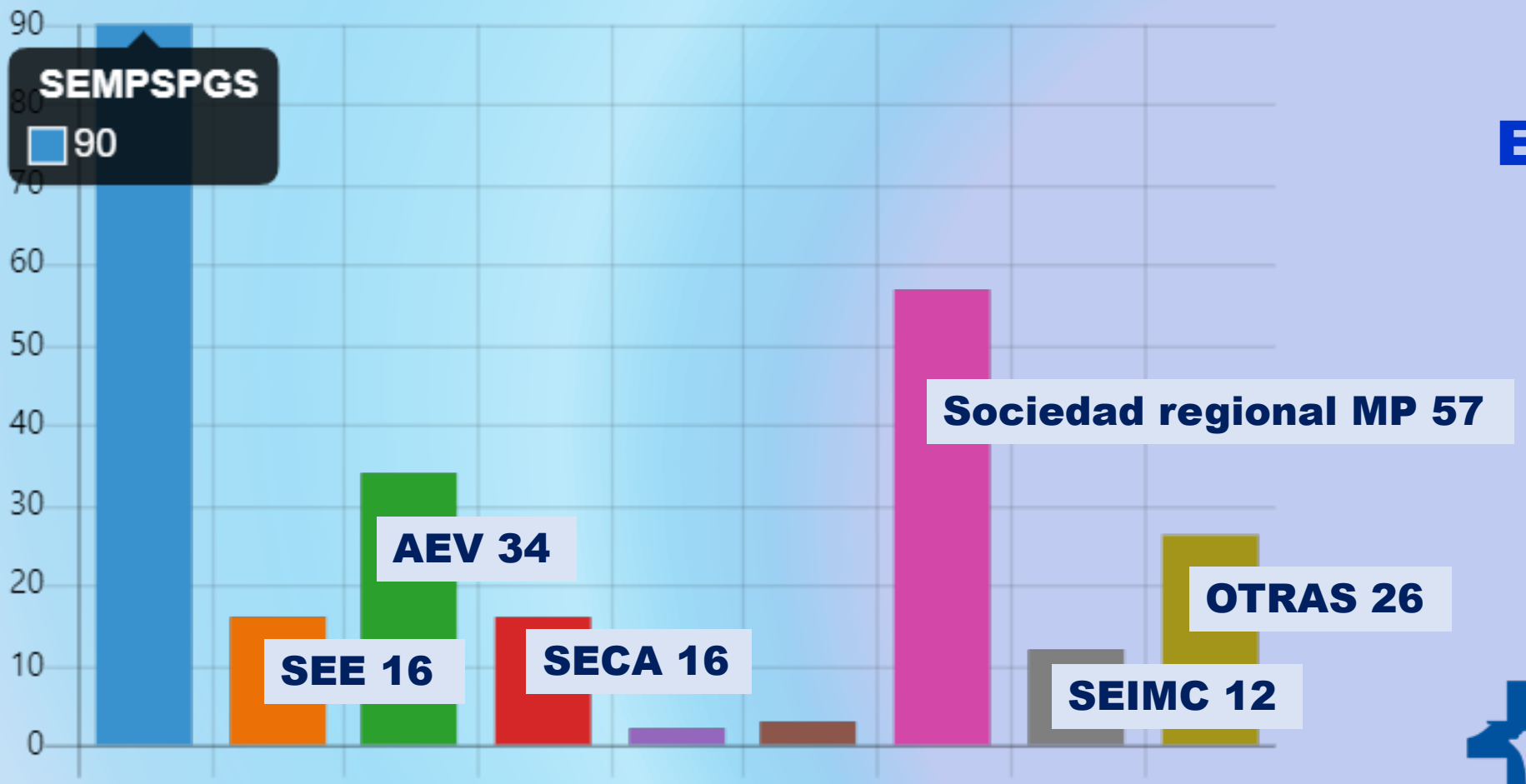


Conozco personalmente a los presidentes de las Sociedades científicas que mayor relación tienen con nuestras áreas de interés: SEMPSPGS, sociedades regionales de preventiva, SECA, AEV, SEE, SEDE, ...

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LA PROYECCIÓN AL EXTERIOR DE SU TRABAJO COMO JEFE DE SERVICIO



¿DE QUE SOCIEDAD ERES SOCIO?

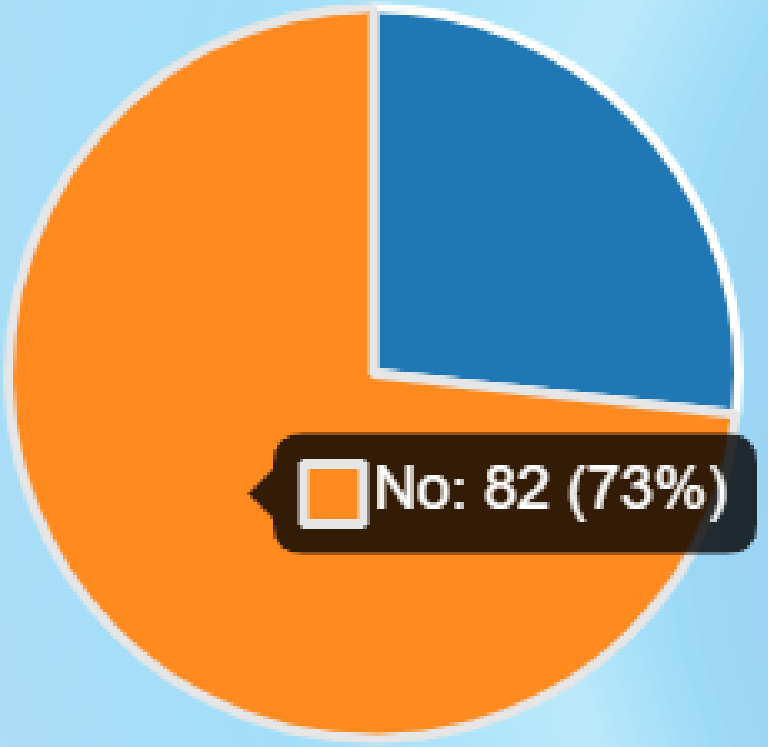
80% SEMPSPGS
53% SOC. REGIONAL
31% AEV
14% SECA
13% SEE
11% SEIMC

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LA PROYECCIÓN AL EXTERIOR DE SU TRABAJO COMO JEFE DE SERVICIO

Conozco personalmente al presidente de las Comisión Nacional de la especialidad



¿Cuántas veces ha hablado con el presidente de la Comisión Nacional de la especialidad en el último año?

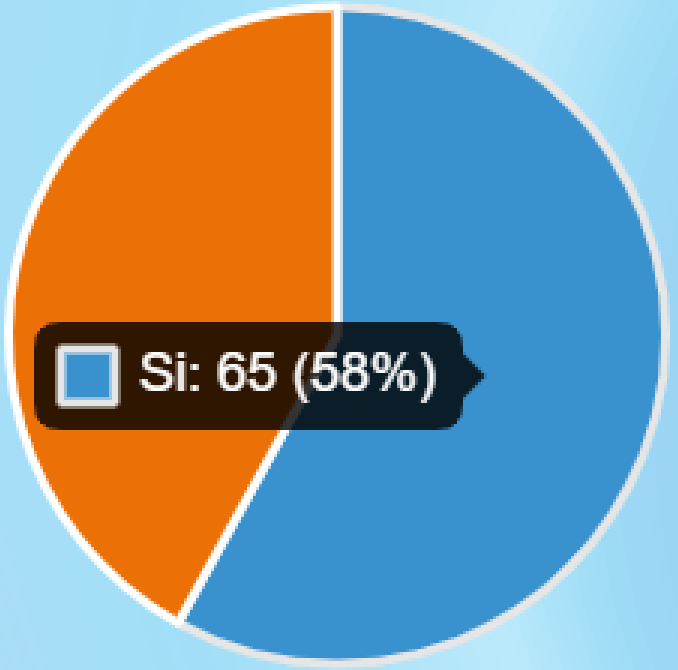
Entre los jefes de Servicio, el 64% no lo conoce

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LA PROYECCIÓN AL EXTERIOR DE SU TRABAJO COMO JEFE DE SERVICIO

Conozco personalmente al coordinador regional (jefe de estudios de la unidad docente)



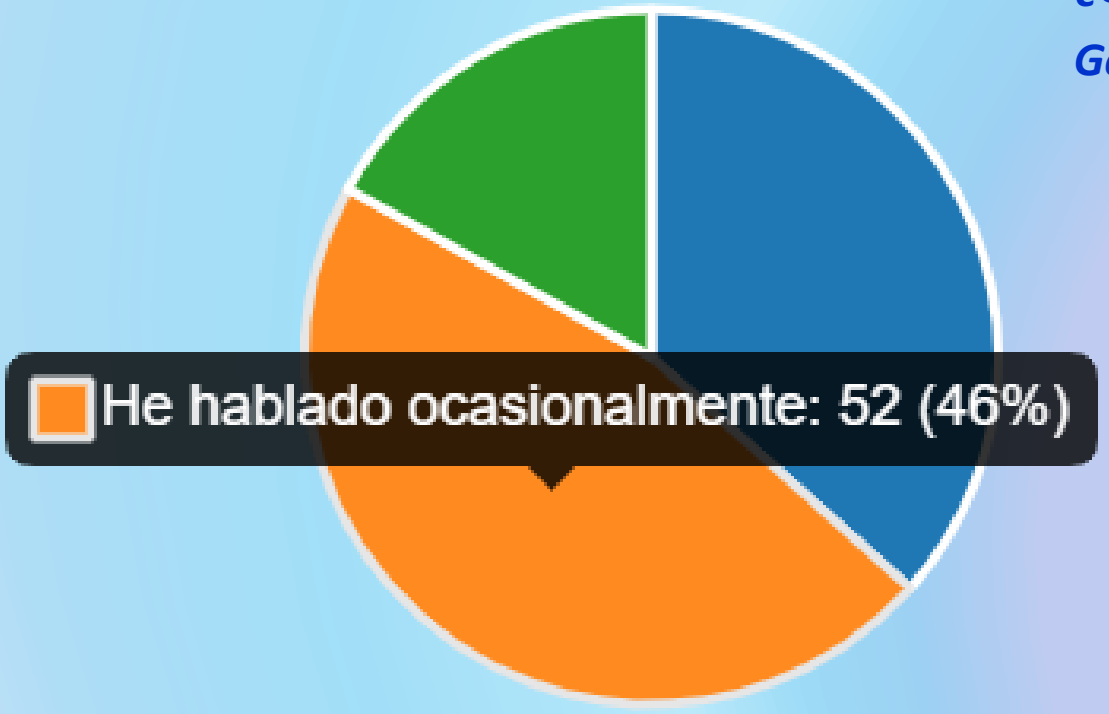
¿Cuántas veces ha hablado con el coordinador regional en el último año?

Entre los jefes de Servicio, el 74% si lo conoce

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LA PROYECCIÓN AL EXTERIOR DE SU TRABAJO COMO JEFE DE SERVICIO



¿Cómo son sus contactos con los Presidentes y/o Directores Generales de empresas proveedoras de bienes y servicios estratégicos para su servicio y hospital?

Entre los jefes de Servicio el 50% también ha hablado ocasionalmente

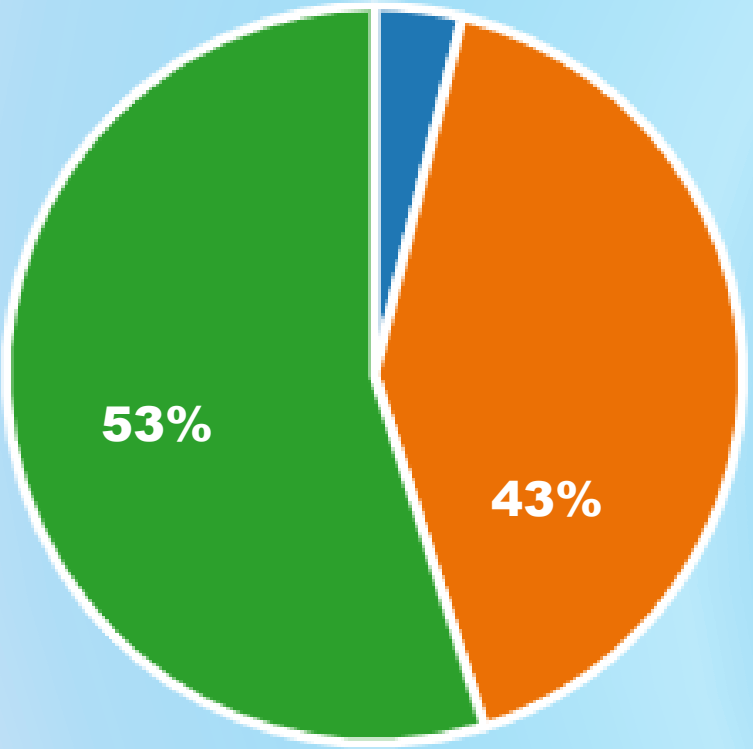
Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

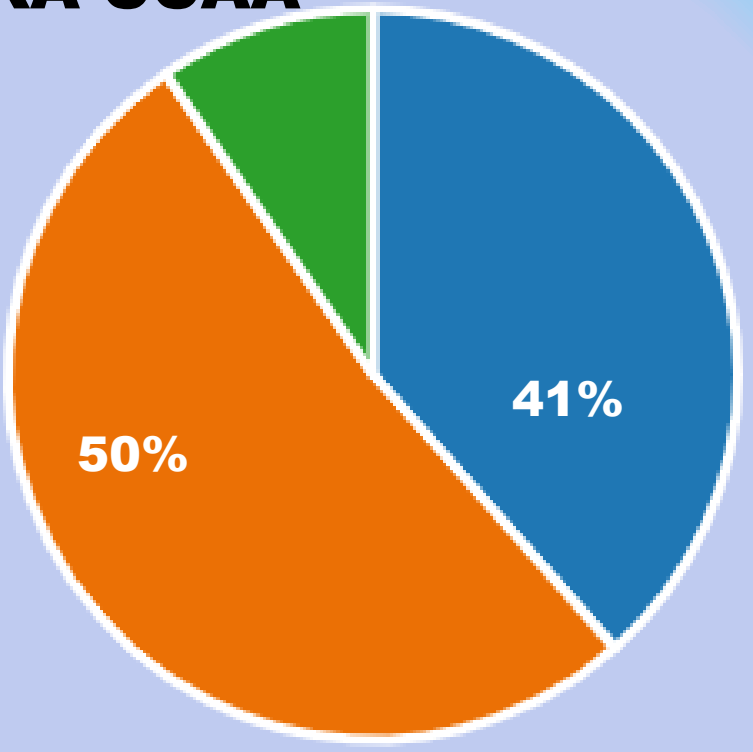
EN RELACIÓN CON LA PROYECCIÓN AL EXTERIOR DE SU TRABAJO COMO JEFE DE SERVICIO

¿Cuántas veces has hablado con otros jefes de servicio?

DE TU CCAA



OTRA CCAA



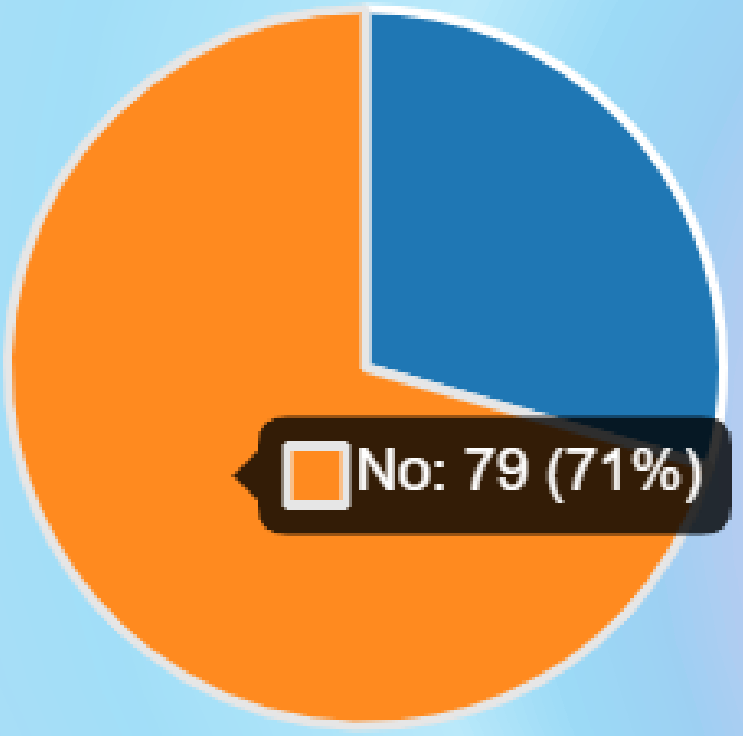
- **NO HE HABLADO**
- ***HE HABLADO OCASIONALM.***
- ***HABLO FRECUENTEMENTE***

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN CON LA PROYECCIÓN AL EXTERIOR DE SU TRABAJO COMO JEFE DE SERVICIO

¿Ostenta algún cargo en algún órgano de su especialidad en sociedades científicas, asociaciones, etc?



Entre los jefes de servicios, ostentan algún cargo el 41%

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN A SU DESARROLLO PROFESIONAL COMO JEFE DE SERVICIO

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN A SU DESARROLLO PROFESIONAL COMO JEFE DE SERVICIO

Si 10 es estar plenamente reconocido y respaldado en sus decisiones y 0 es estar nada reconocido ni respaldado. ¿Qué nota pondría usted al nivel de reconocimiento y respaldo que siente en su trabajo como Jefe de servicio por parte de su DIRECCIÓN MÉDICA?

Puntuación media de 7,23. Entre los jefes es de 7,61

Si 10 es estar plenamente reconocido y respaldado en sus decisiones y 0 es estar nada reconocido ni respaldado. ¿Qué nota pondría usted al nivel de reconocimiento y respaldo que siente en su trabajo como Jefe de servicio por parte de OTROS JEFES DE SERVICIO?

Puntuación media de 7,54. Entre los jefes es de 7,89

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN A OTROS SERVICIOS DE MP QUE CONSIDERA MÁS AVANZADOS QUE EL SUYO EN ALGUNOS ASPECTOS

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

EN RELACIÓN A OTROS SERVICIOS DE MEDICINA PREVENTIVA QUE CONSIDERA MÁS AVANZADOS QUE EL SUYO EN ALGUNOS ASPECTOS

HOSPITAL RAMON Y CAJAL	MADRID	12
FUNDACIÓN JIMENEZ DIAZ	MADRID	9
HOSPITAL REINA SOFIA	CORDOBA	8
LA PAZ	MADRID	6
VALLE HEBRON	BARCELONA	5

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS

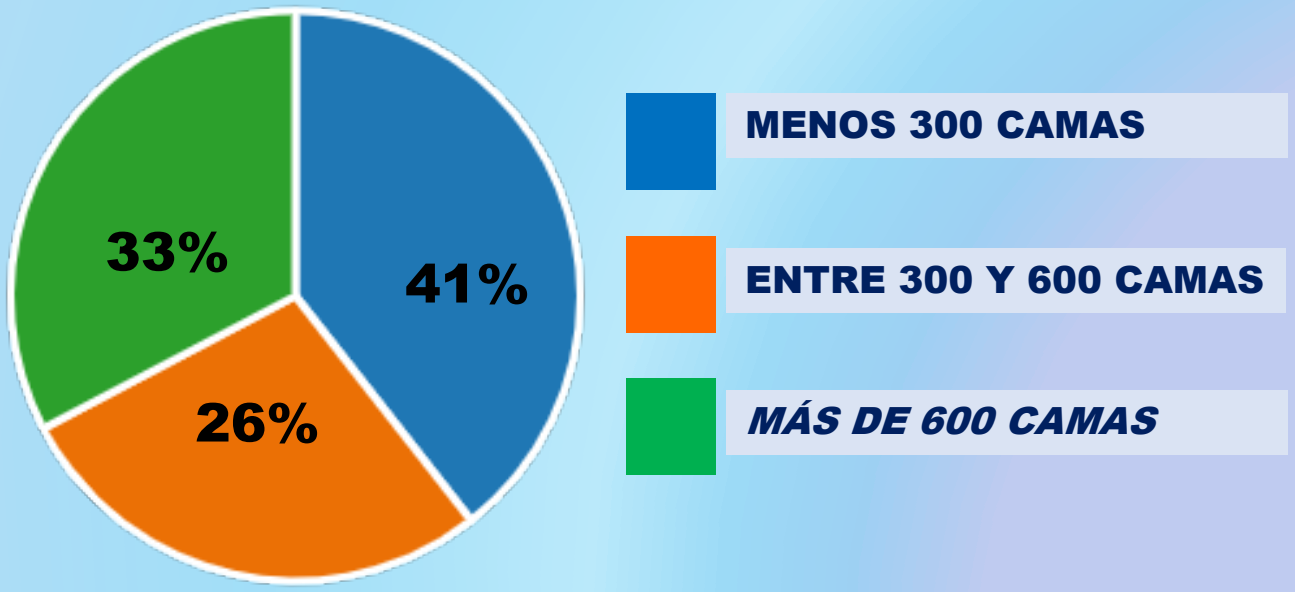
BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

EN RELACIÓN A TU HOSPITAL:



El 88% de los H + 600 camas tiene nombramiento, de los cuáles el 83% es jefe de servicio

H entre 300 y 600 camas, el 55% tiene nombramiento, de los cuáles el 19% es jefe de servicio

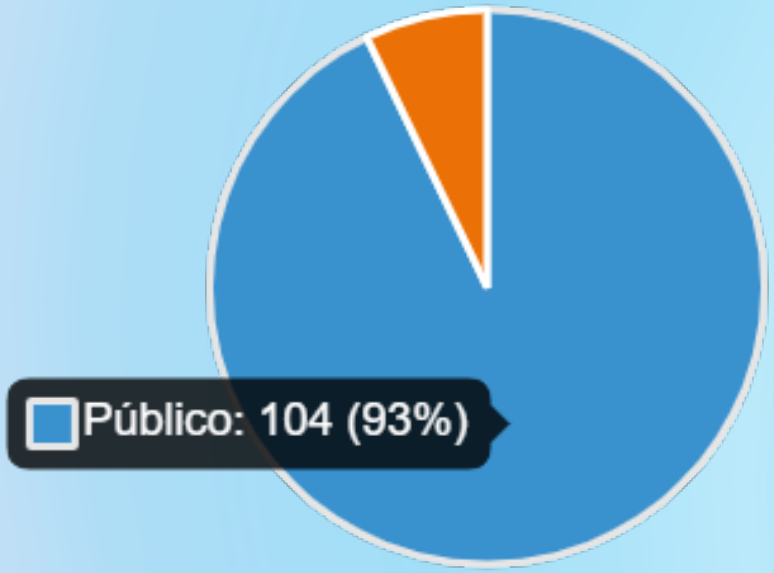
H de menos 300 camas, el 22% tiene nombramiento, de los cuáles el 44% es jefe de servicio

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

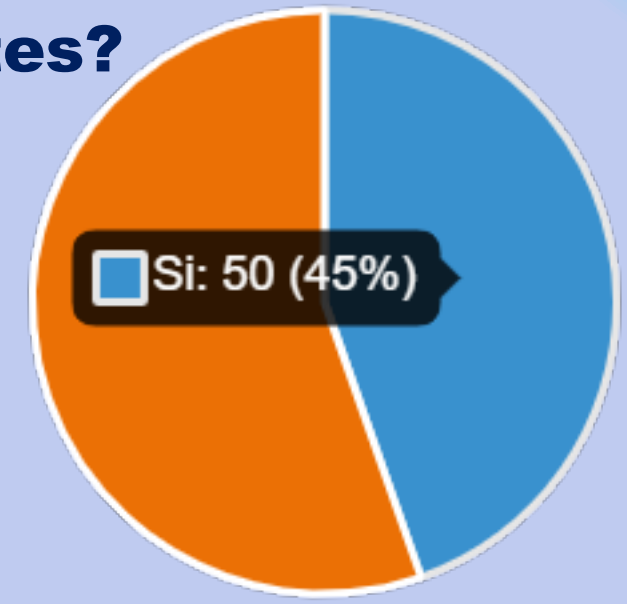
© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

EN RELACIÓN A TU HOSPITAL:



¿Tiene residentes?



El 76% de los H de + 600 camas tiene residentes

El 62% de los H entre 300 y 600 camas tiene residentes

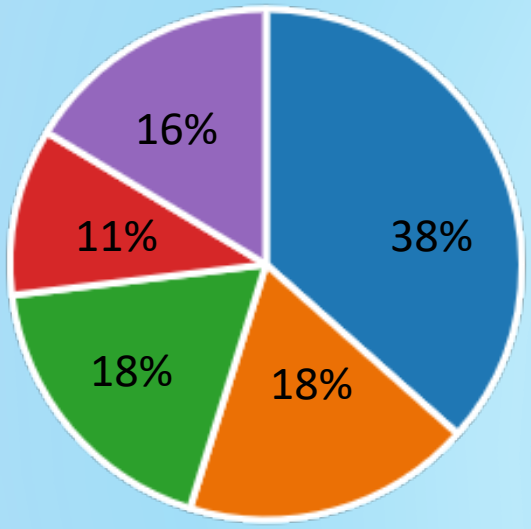
Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

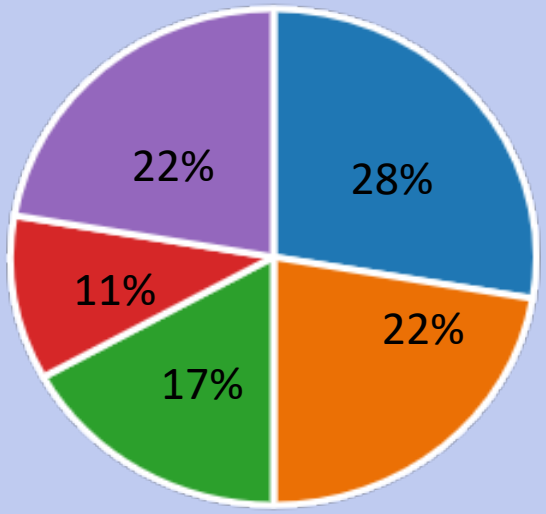
ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

EN RELACIÓN A TU SERVICIO:

¿Cuántos médicos hay?



¿Cuántas enfermeras hay?



El 63% de los H de + 600 camas tiene 4, 5 o más médicos, y el 85% 4, 5 o más enfermeras

El 66% de los H entre 300 y 600 camas tiene 2 o 3 médicos, y 2 o 3 enfermeras

El 76% de los H de menos 300 camas tiene 1 médico, y 49% una enfermera y 2, el 37%

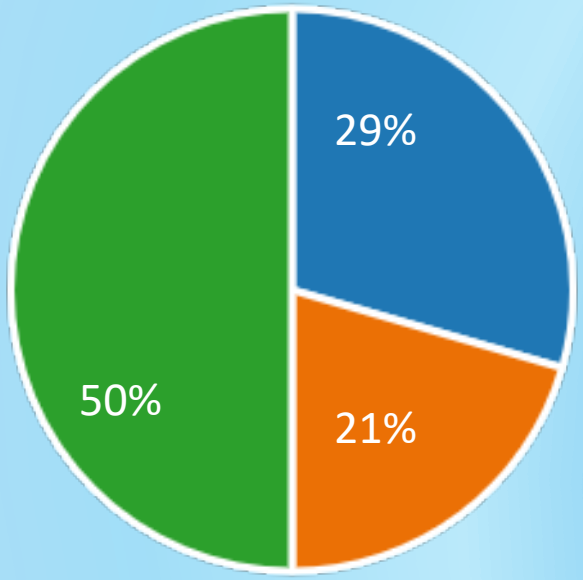
Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

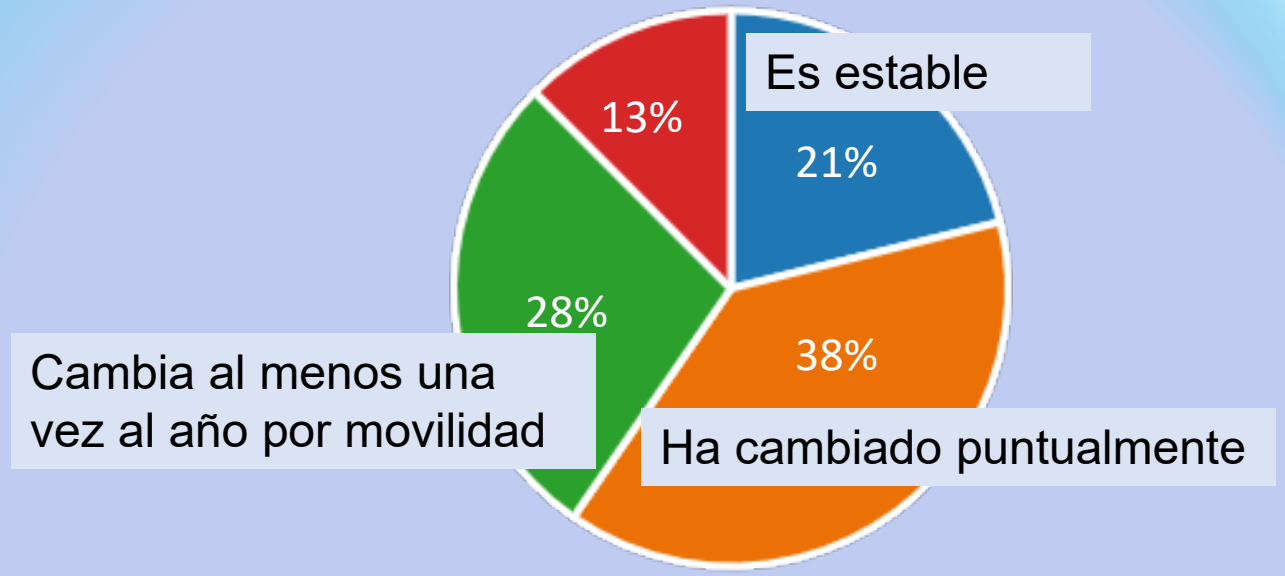
ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

EN RELACIÓN A TU SERVICIO:

¿Supervisión enfermería?



Estabilidad plantilla enfermería



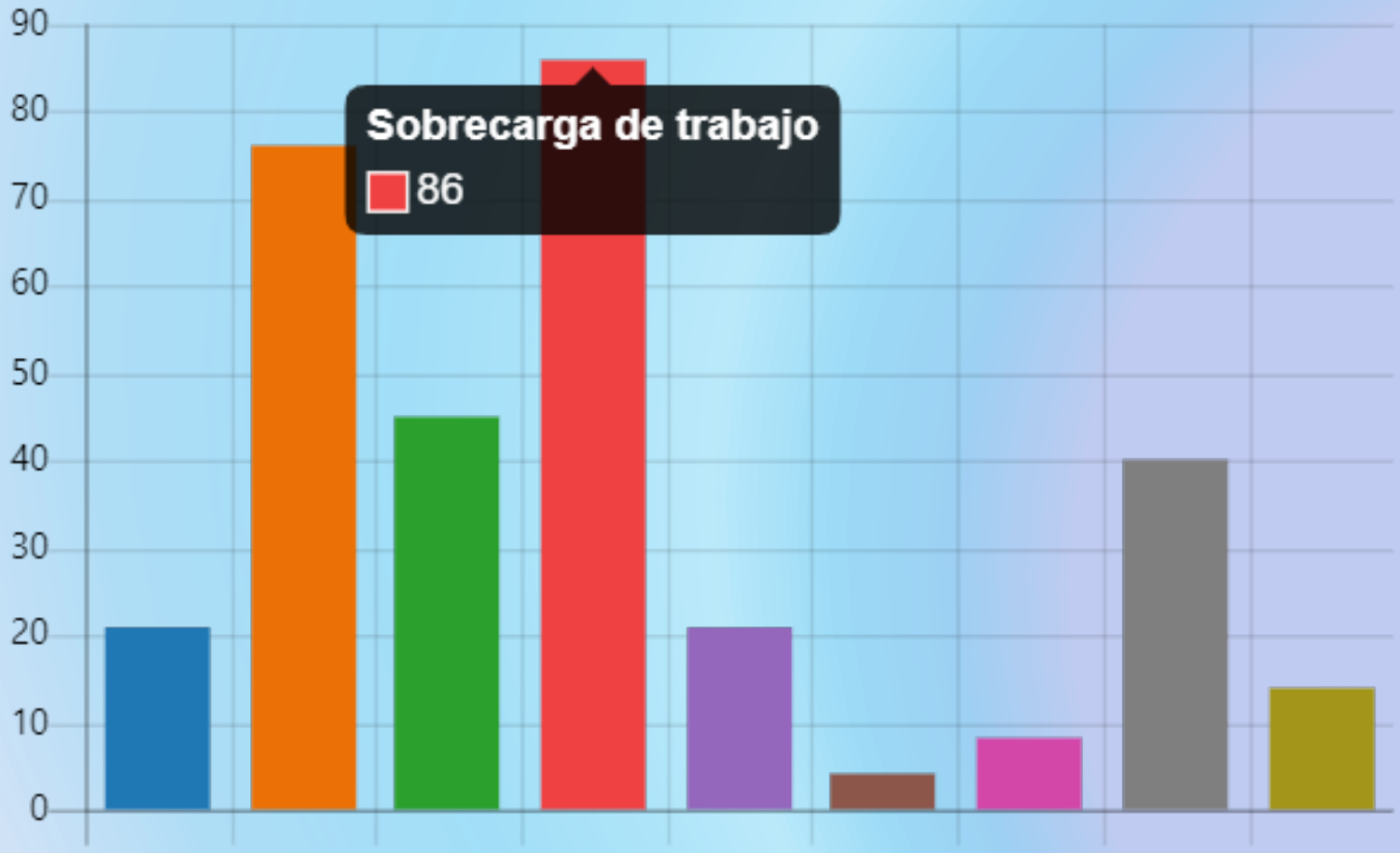
El 71% no tienen supervisora propia y dependen de otra, siendo el 28% H de mas 600 camas

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

¿Qué debilidades encuentras en tu servicio?



SOBRECARGA

FALTA DE PROFESIONALES

FALTA DE TIEMPO

POCAS HERRAMIENTAS Y APLICACIONES INFORMÁTICAS

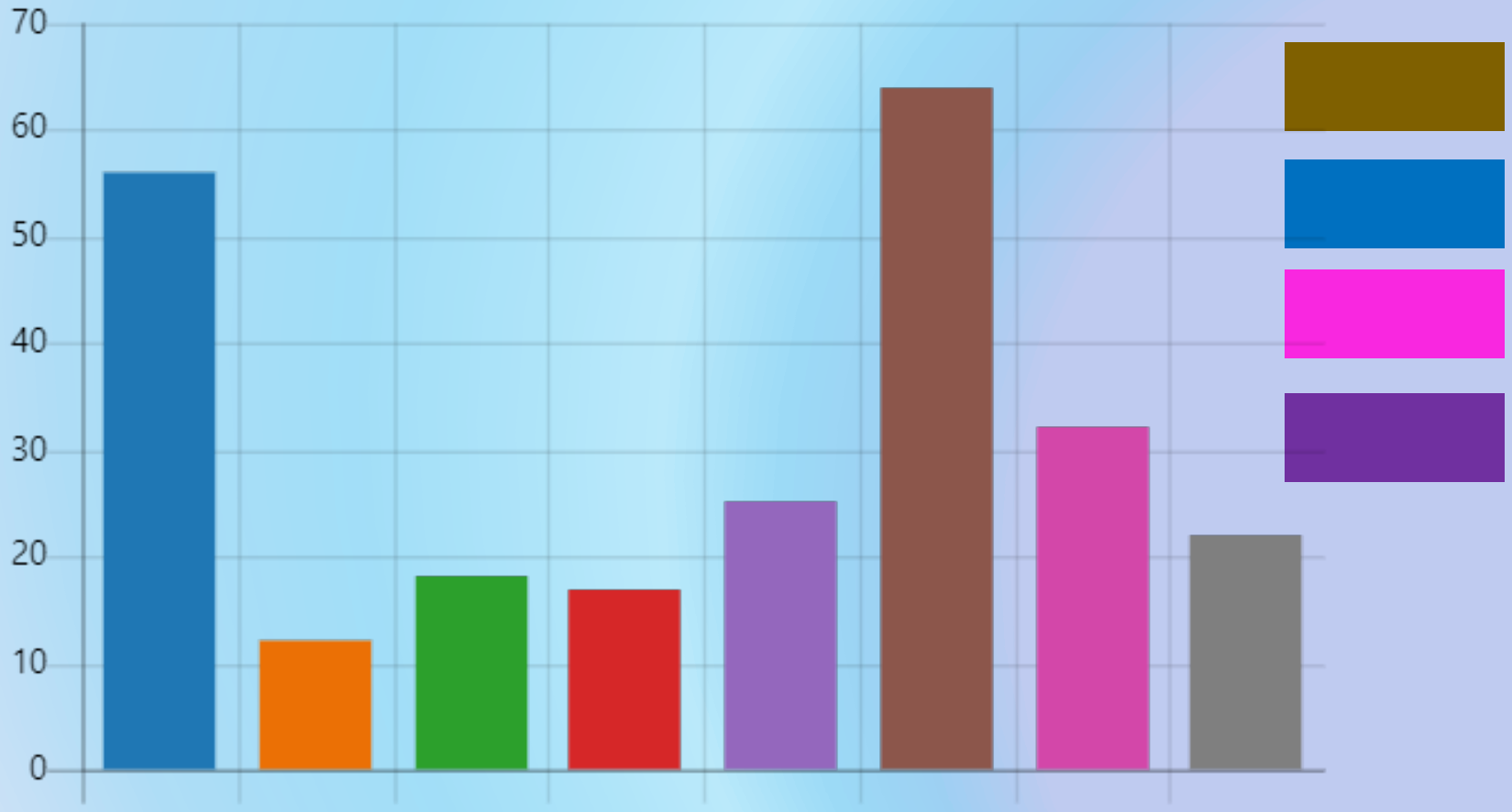
DESMOTIVACION PERSONAL
FALTA APOYO DIRECCIÓN

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

¿Qué amenazas encuentras en tu trabajo?



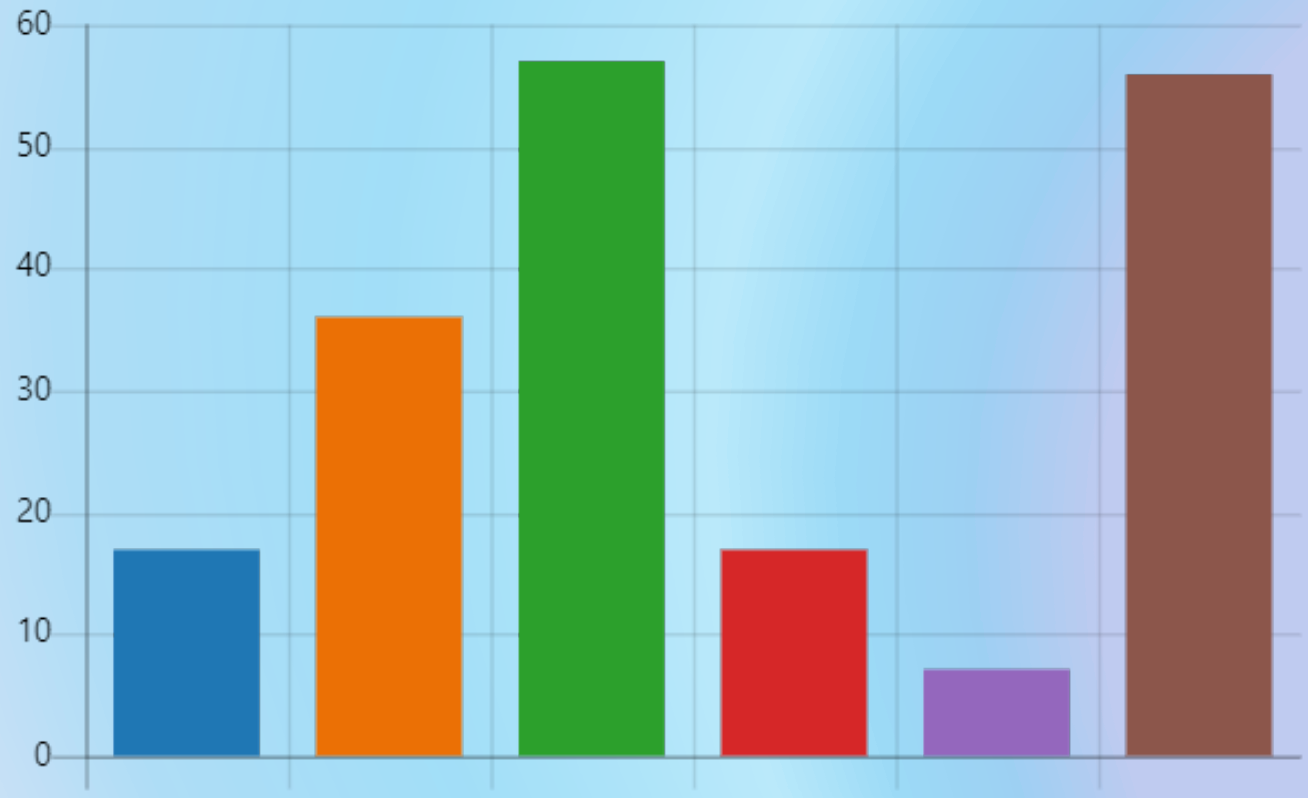
- NO HAY OFERTA ESPECIALISTAS PARA DEMANDA
- INTRUSISMO PROFESIONAL
- *DIRECC NO CUENTA CON SERVICIO*
- *NO SE CUBREN PLAZAS MIR*

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

En relación a la unidad de calidad: los puestos de calidad en tu hospital:



- PUEDE SER OCUPADO POR CUALQUIER ESPECIALISTA
- ES UN CARGO DE LIBRE DISPOSIC
- *NO SE REQUIERE FORMACIÓN*
- *LO OCUPAN M PREVENTIVA*

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

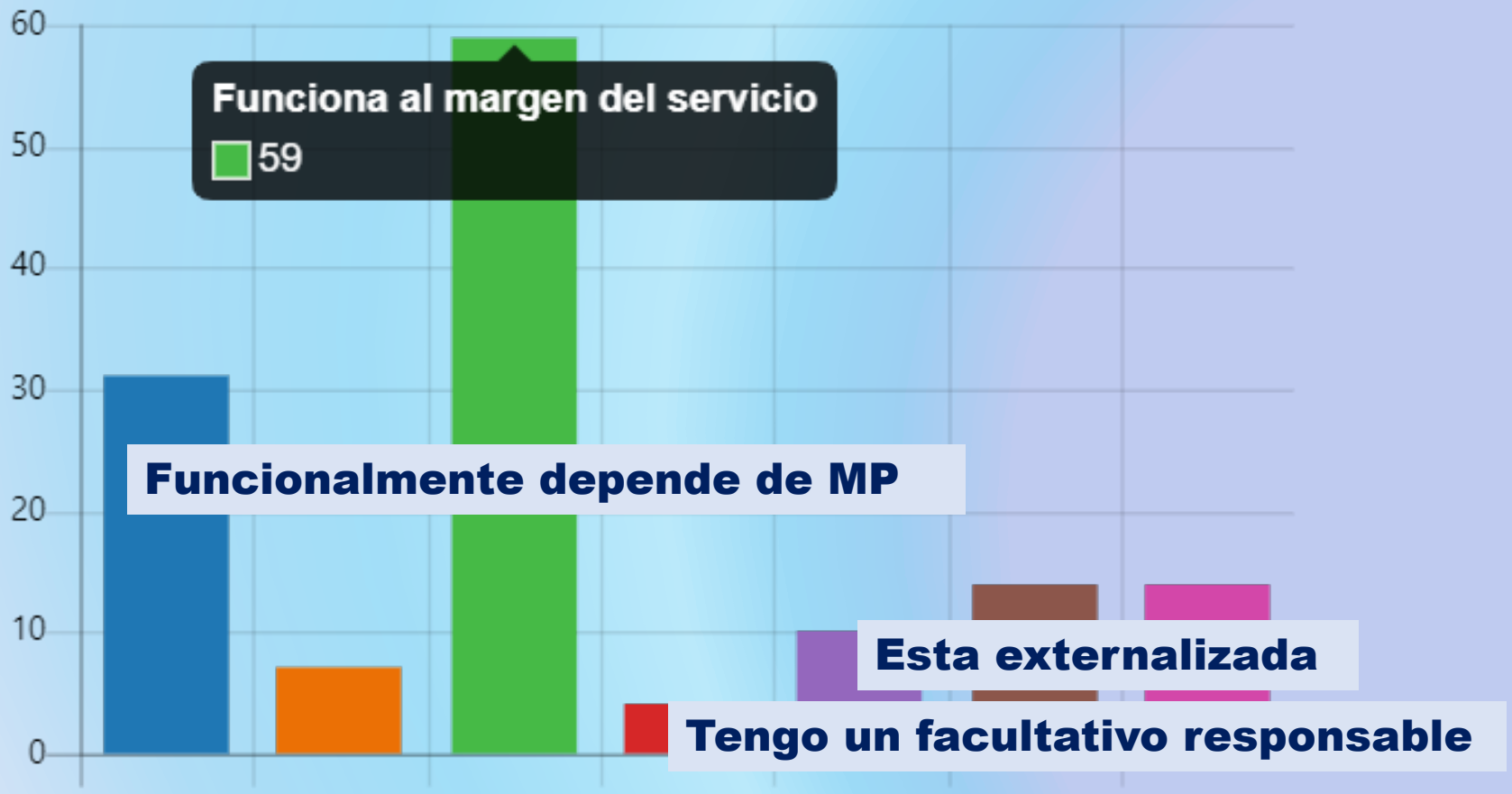
En relación a la vigilancia, prevención y control de la infección:

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

En relación a la esterilización:



Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

En relación a la consulta de vacunas:

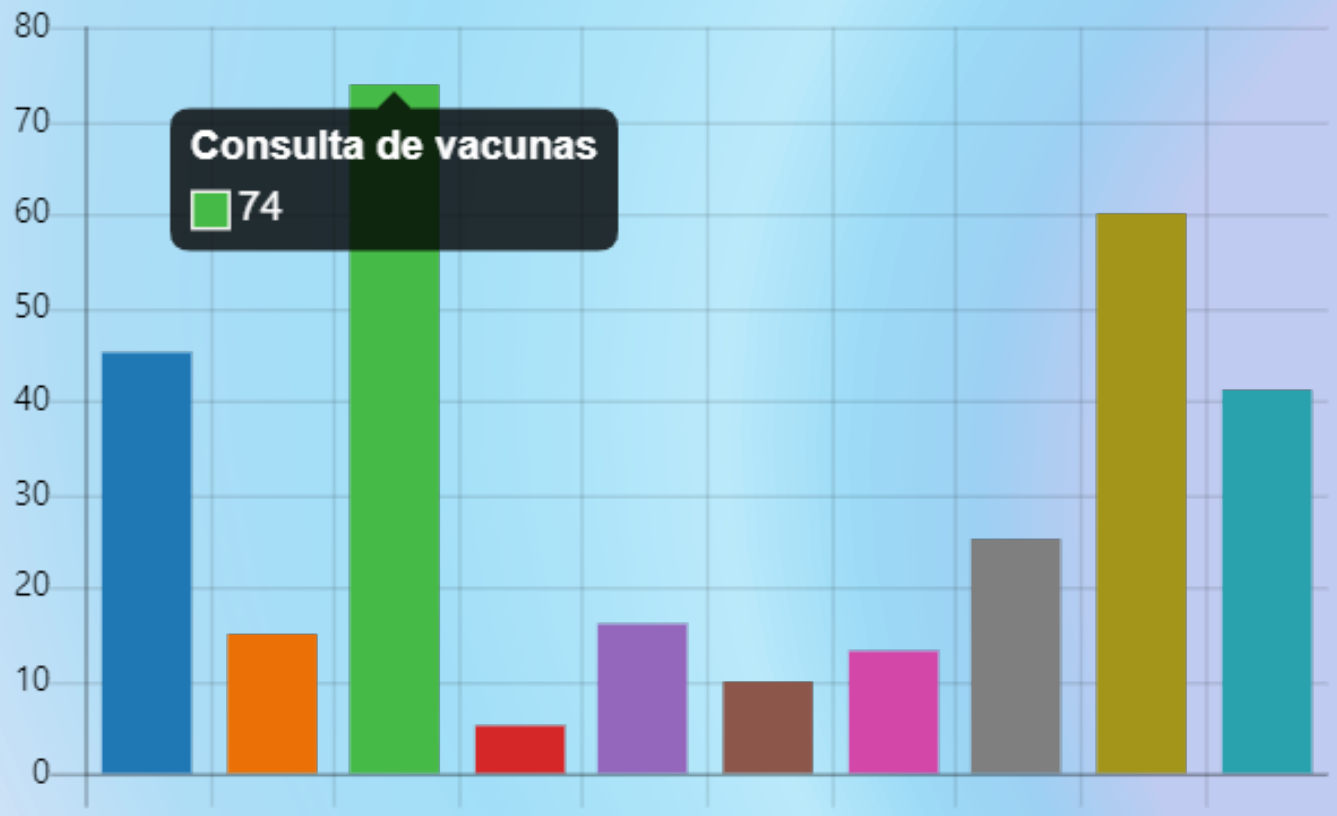
- Se pasa consulta médica y posteriormente el calendario V se administra en la consulta enfermería MP 74%
- Somos centro de vacunación internacional 17%
- Se pasa consulta médica y posteriormente el calendario V se administra en AP 13%
- Vacunan otros especialistas del hospital 8%
- No tenemos consulta vacunación 14%

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

¿Cómo servicio en que área de la especialidad destacas o consideras que tu hospital es referente?



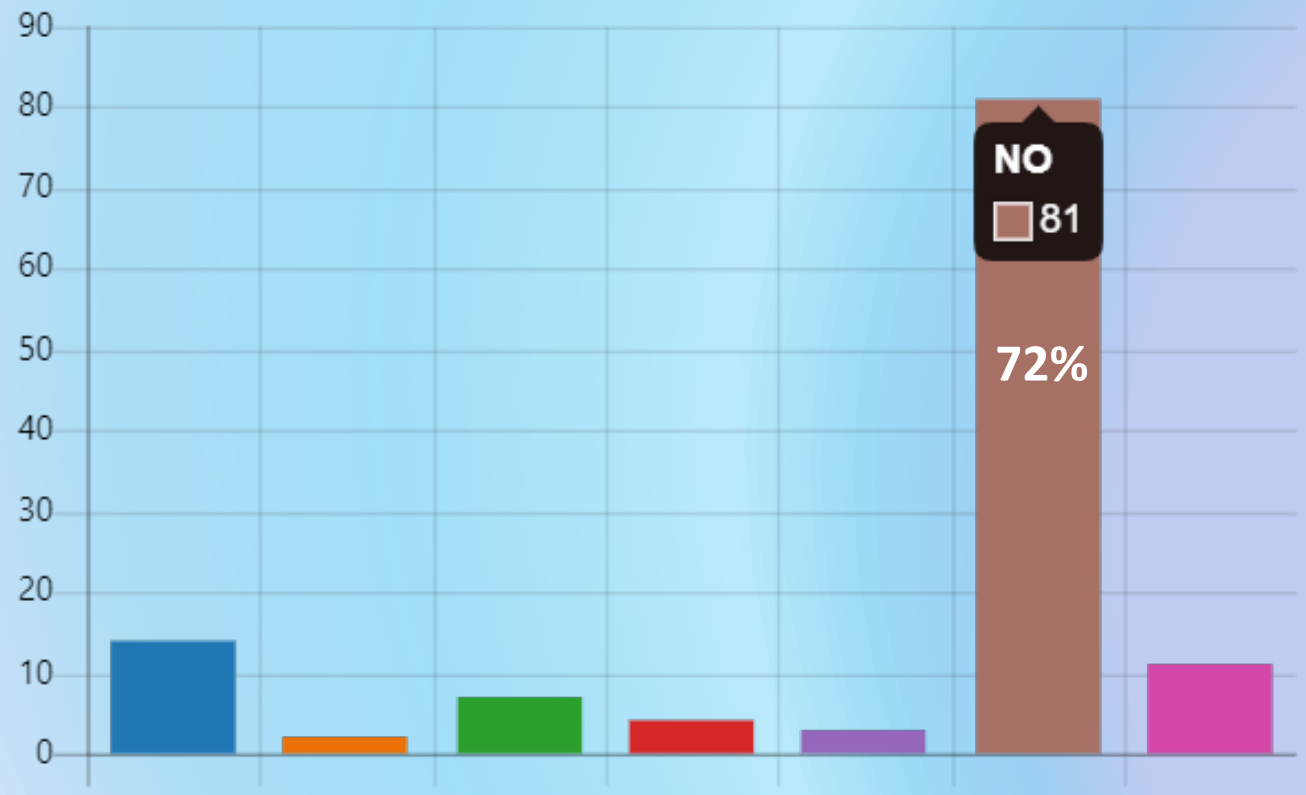
- CONSULTA DE VACUNAS
- VIGILANCIA IRAS
- PROGRAMA HIGIENE MANOS
- PROGRAMA PREVENC Y CONTROL

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

Algún área de tu servicio cuenta con alguna certificación de calidad, tipo ISO



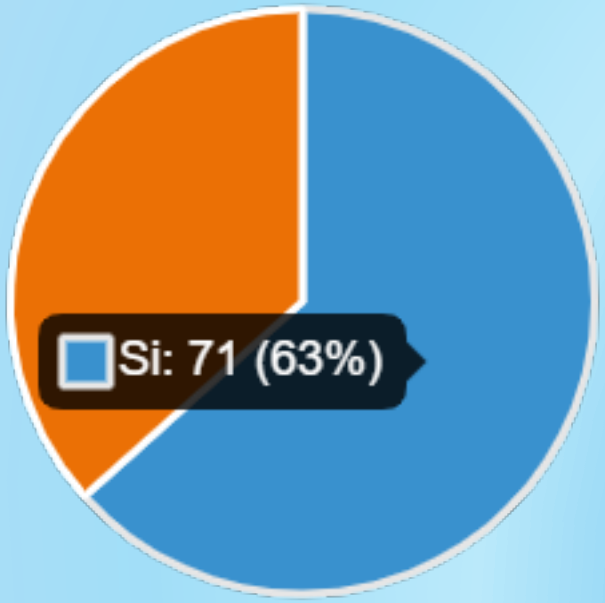
- VIGILANCIA IRAS
- PROGRAMA HIGIENE MANOS
- *PROGRAMA PREVENC Y CONTROL*
- UNE PREVENCIÓN Y CONTROL IRAS
- UNE SEGURIDAD PACIENTE

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

¿Considera necesario modificar la actual cartera de servicios de MPySP?



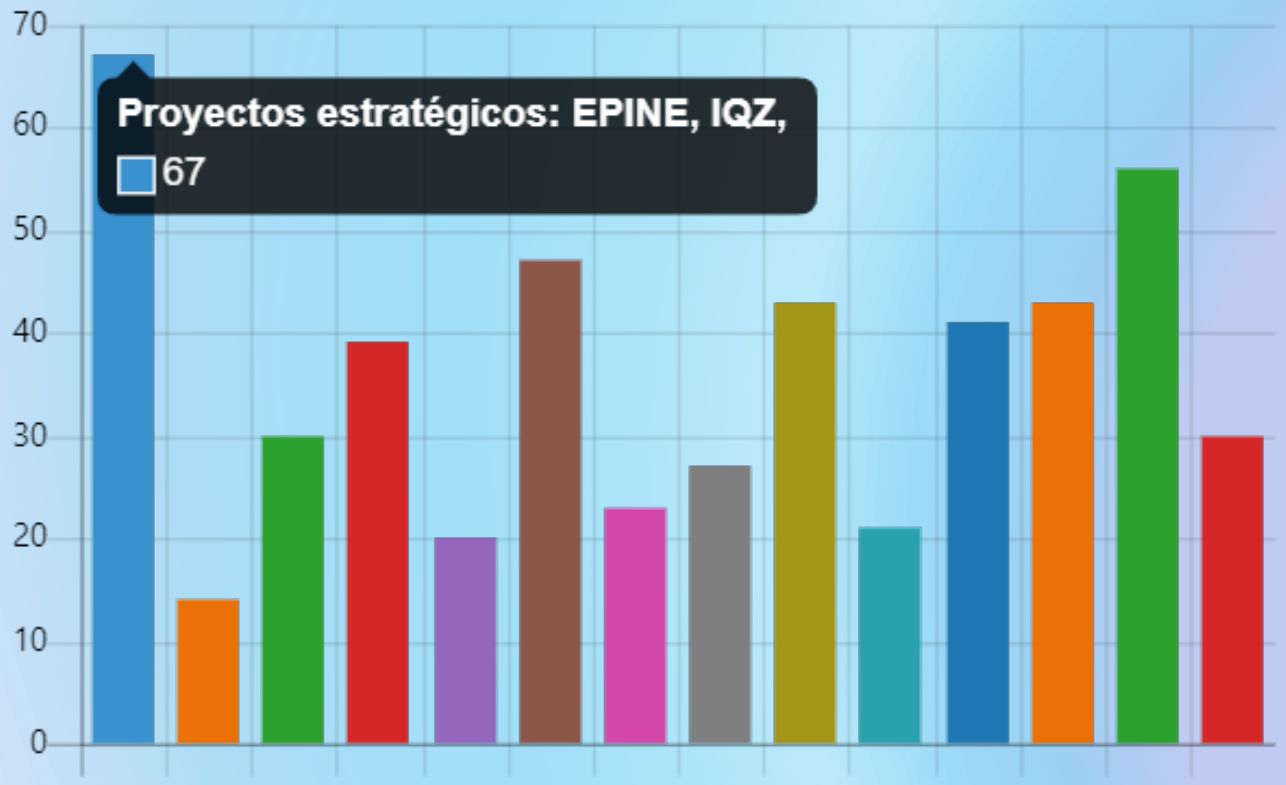
- Redefinir líneas de trabajo y especificaciones de cada área de actividad
- Reestructuración y ordenación de las áreas de actividad
- Orientarla a la gestión por procesos
- Modificación de las competencias

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

¿Qué áreas consideras de especial interés a trabajar desde SEMPSPGS?



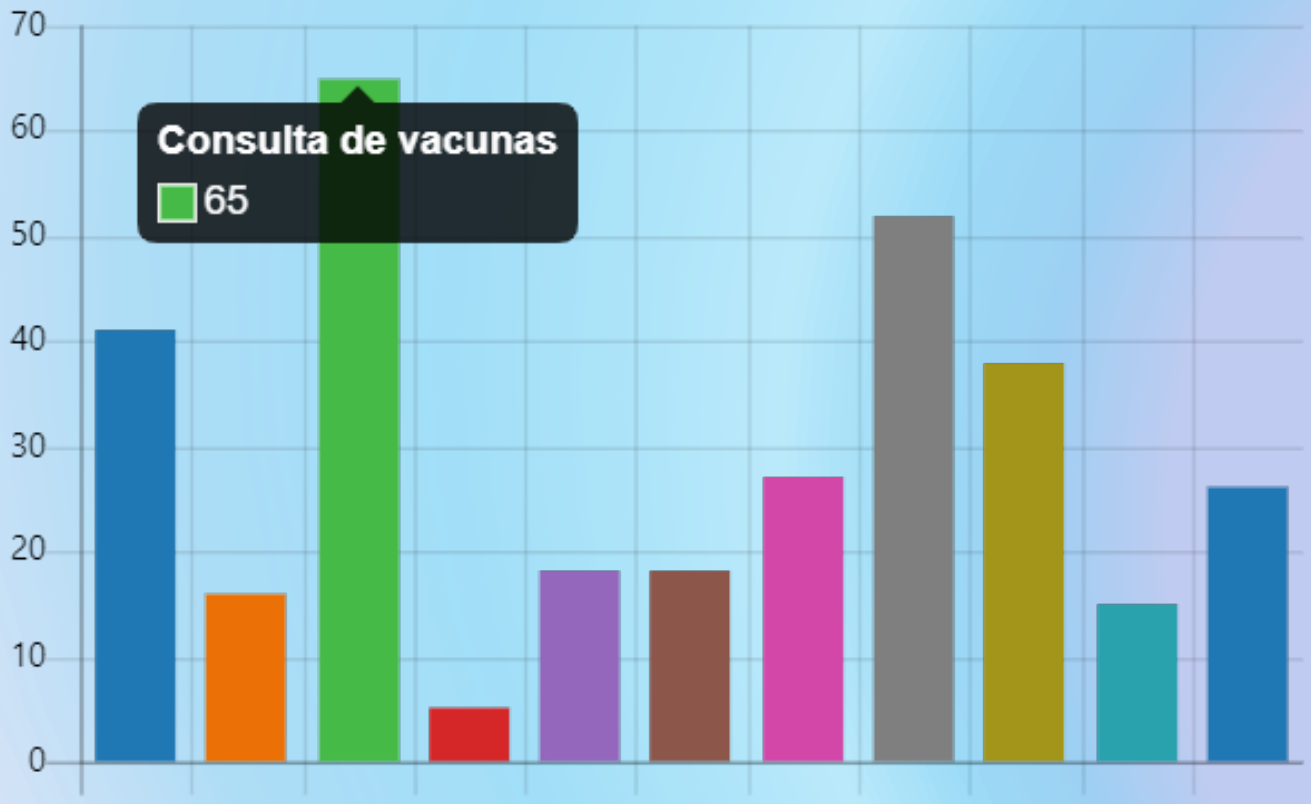
- **Definir las competencias de la enfermera de Medicina Preventiva 56**
- **Relación con otras SSCC, convenios de colaboración 47**
- **Desarrollo como sociedad de certificaciones de dif. areas temat 43**
- **Realizar actividades formativas no pres 43**
- **Establecer alianzas con otras SSCC 41**
- **Presencia en medios comunicación 39**

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

ESTUDIO DE DEBILIDADES Y AMENAZAS. BUSCANDO ÁREAS DE MEJORA DE LA ESPECIALIDAD:

Por tu liderazgo ¿podríamos contar contigo o con alguien de tu servicio para trabajar o impulsar líneas estratégicas desde SEMPSPGS?



Vigilancia de IRAS	52
Programa de higiene de manos	41
Programa de prevención y control	39
Seguridad del paciente	27
Establecer nueva cartera servicios	26

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SUGERENCIAS

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SUGERENCIAS

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

Desde la SEMPSPGS se deberían enviar mensajes claros y constantes al público y a los administradores sanitarios sobre el impacto para la salud y para los costes del sistema sanitario de las IACS y por tanto de la importancia de su prevención
Mejorar la comunicación con otras especialidades y trabajar conjuntamente en beneficio de la calidad y seguridad asistencial
Sorpresa por la extensión de la encuesta
Enhorabuena por la iniciativa!
Incluir a los profesionales de salud pública en este reto de la nueva SEMPSGS. Agradecer vuestra idea de solicitarnos opinión
Gracias!!
Me ha parecido que es una muy buena iniciativa el realizar esta encuesta y la reunión
Normalización de los procedimientos a través de la sociedad.
Enhorabuena por la encuesta
Felicitaciones por la iniciativa
Mas que sugerencia enhorabuena por este tipo de encuestas y acercamiento desde la Sociedad a los/las preventivistas responsables de servicios.

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SUGERENCIAS

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

Es necesario y urgente **adecuar la cartera de servicios** a la disponibilidad de profesionales que permitan su desarrollo.
Hacer un **plan estrategico** de la SEMPSPGS con acciones y plazos
Es importante **delimitar adecuadamente las competencias de Medicina Preventiva**, así como los objetivos sin dejarlos "abiertos", pues el intrusismo puede ser importante en ocasiones
Las preguntas 39-41 no tiene opción de "otros", **en mi servicio no hay enfermera.** Deberían haber **protocolos homogeneizados** para que en todos los hospitales se trabaje de la misma manera, ahora cada uno lo hace como considera
Potenciar la sociedad, y la especialidad en gestion sanitaria, via profesionalizacion de la misma
Concretar/definir/acotar la **Cartera de Servicios** me parece más prioritario que modificarla. Lo complejo es llevarla a cabo en toda su amplitud.
No habéis considerado las **Jefaturas de las Unidades de Calidad.** Algunas pertenecen a los servicios de Preventiva
Gracias!!

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SUGERENCIAS

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

Me ha parecido que es una muy buena iniciativa el realizar esta encuesta y la reunión
Normalización de los procedimientos a través de la sociedad.
Es necesario **mejorar la página Web**
Gracias por la iniciativa
Que **puedan repetirse anualmente este Encuentro.**
Incluir diagnóstico comunitario con estrategia IPA en cartera de servicios de MP_SP_GS
Creo que debemos volver a tener una **encuesta tipo EPIDEA** que teníamos antes sobre seguridad y eventos adversos.
O Medicina Preventiva y Salud Pública se replantea su naturaleza, y competencias profesionales o tristemente desaparecerá en un futuro no lejano. Es necesario **refrescar sus fundamentos estructura y funciones** con la mayor urgencia posible.
Enhorabuena por la encuesta
Felicitaciones por la iniciativa
Gracias, es una muy buena iniciativa. Hecho en falta que hubiesemos podido señalar de la cartera de servicios actual de forma detallada qué actividades estamos pudiendo realizar, cuales no y por qué.
Hacer un **plan estrategico de la SEMPSPGS con acciones y plazos**

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SUGERENCIAS

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

Enhorabuena por la iniciativa!
Norma que proponga la consideración desde el Ministerio de Sanidad (Dirección General de Salud Pública) de los servicios de medicina preventiva y de salud pública como **unidades administrativas de medicina preventiva, salud pública y vigilancia epidemiológica**
Es **necesario y urgente adecuar la cartera de servicios** a la disponibilidad de profesionales que permitan su desarrollo.
Mejorar las funciones de secretaría en la Sociedad.
Hacer un plan estrategico de la SEMPSPGS con acciones y plazos
Elaborar **más comunicados de prensa**, también sobre temas de actualidad en Salud Pública, para dar más visibilidad: deterioro de la sanidad pública, conflictos bélicos, nuevas amenazas de salud pública, sedentarismo, microplásticos, cambio climático... junto con otras sociedades científicas afines.

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

SUGERENCIAS

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

Antes de desplegar el enfoque que se desprende de esta encuesta, se debería **hacer un estudio de campo sobre las diferentes formas de condiciones de trabajo en los diferentes puestos** donde se desempeñan las actividades de los facultativos de MP.

Por ej.- Cuando en un centro sólo hay 1 facultativo y/o este lleva varios hospitales, el papel del facultativo es el de consultor para que ilustre, enseñe y protocolize las actividades propias de los FEA de MP para que sea desempeñado por enfermeros superlativos (favorecidos por las estructuras de poder del hospital que correspondan) y así de cara a la línea de contacto de los pacientes con el servicio a prestar culturalmente a quien hay que acudir es al enfermero, pero si ocurre algo el responsable es el FEA que acaba asumiendo unas responsabilidades de algo que el no ha hecho en base a una actividad que le han "sugerido" / "obligado" a protocolizar.

Otra cosa que habría que **tener clara es la Cartera de Servicios** ¿Es la misma en todos los Servicios de Salud? ¿Está implantada en todos los centros sanitarios? ¿En qué medida y cómo? ¿En los centros donde está implantada la cartera se gestiona con un contrato de gestión con objetivos, evaluación y compensación? ¿Que porcentaje del contenido de esa cartera de servicios se hace por otros profesionales distintos a FEA de MP? ¿En base a qué? ej.- Cómo es posible administrativamente que **la Central de Esterilización dependa del Supervisor de Quirófano al margen totalmente del Servicio de MP** ¿Se reprocesan productos sanitarios comercializados como de un sólo uso para su reutilización entre diferentes pacientes.....?

Creo que son muchas las situaciones relacionadas con las condiciones de trabajo y que no es extraño que no se cojan las plazar MIR o se abandonen ya que la realidad de los Servicios estructurados donde se realiza la formación con frecuencia discrepa mucho de la realidad laboral respecto al desempeño en todos y cada uno de los sitios donde se contratan FEA de MP

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria

Sociedad Española
Medicina Preventiva,
Salud Pública y Gestión Sanitaria

¿CÓMO NOS PODEMOS AYUDAR?

TRANSFORMEMONOS JUNTOS!!!

MUCHAS GRACIAS

© 2024 Sociedad Española Medicina Preventiva, Salud Pública y Gestión Sanitaria